

# 事 業 報 告 書

# 平成30年度事業報告書

## I 事業報告

### 1 事業の概要

平成28年8月に設置した高知県森林整備公社経営計画検証等委員会からの意見等を踏まえながら、平成24年2月に高知県森林整備公社経営検討委員会から提言された「経営改革プラン」に沿って、「第1期経営計画（経営改善実行計画）」（平成29年度～平成33年度）を策定し、平成29年度から同計画に基づき引き続き経営改善の取り組みを進めた。

平成30年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開に加え、一般管理費等の経費の節減を図り、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営の確立に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐では21団地244haの入札を行ったが、落札は15団地155haに留まったことから、計画面積に対して64%の実施率となり、搬出材積では、66%の実績となった。また、管理委託による利用間伐は、計画面積39haに対して17ha、45%の実施率となり、搬出材積は42%の実施率に留まった結果、合計の実施数量は、面積で172ha（61%）、搬出材積は9,685<sup>m</sup>（63%）の実績となった。

路網整備事業は、間伐材の搬出を効率的に行うため、作業道の開設と既設作業道の修理を行うこととで、森林の基盤整備を積極的に進めており、管理委託を含めた開設延長は22,216mで、計画量に対して、間伐の実施率を20%上回る84%の実施率となった。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間満了に伴うスギ・ヒノキ林の主伐（立木販売）については、当初計画の9団地に対して、過年度分を含めて13団地を入札した結果、4団地が落札された。また、公社営3者造林のクヌギ林では、7団地を入札したが、落札は1団地に留まった。

その結果、当年度の落札は5団地で、販売金額では当初予算を上回る50,950千円を販売したが、材積は計画量を下回った。

なお、不調となったスギ・ヒノキ林の9団地については、次年度以降の販売に向けて引き続き取り組んでいく。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行なった。

また、分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、当初計画の8団地に対して、過年度分を含めて15団地を入札した結果、落札は2団地で、9,900千円を販売した。

なお、不調となった13団地については、次年度以降の販売に向けて引き続き取り組んでいく。

平成25年4月1日に一般社団法人として高知地方法務局に法人変更登記をおこない、また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用しており財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

年月日	会議名	議 決 事 項 等
H30.5.29	理事会	<p>審議事項</p> <p>(1) 平成30年度定時社員総会の開催日等について</p> <p>(2) 平成29年度業務報告及び決算報告について</p> <p>(3) 平成30年度補正収支予算について</p> <p>(4) 平成30年度定時社員総会提出議案について</p> <p>(ア) 平成29年度業務報告及び決算報告について</p> <p>報告事項</p> <p>(1) 平成30年度業務の執行状況について</p>
H30.6.13	定時社員総会	<p>議 事</p> <p>第1号 平成29年度業務報告及び決算報告について</p>
H30.6.20	理事会 (書面)	<p>審議事項</p> <p>(1) 平成30年度臨時社員総会提出議案について</p> <p>(ア) 理事の選任について</p>
H30.6.29	臨時社員総会 (書面)	<p>議 事</p> <p>第1号 理事の選任について</p>
H30.10.19	理事会	<p>報告事項</p> <p>(1) 平成30年度業務の執行状況について</p> <p>(2) 税務関係事務の執行状況について</p>
H31.1.17	理事会 (書面)	<p>審議事項</p> <p>(1) 平成30年度臨時社員総会提出議案について</p> <p>(ア) 理事の選任について</p>
H31.1.25	臨時社員総会 (書面)	<p>議 事</p> <p>第1号 理事の選任について</p>
H31.2.5	理事会	<p>審議事項</p> <p>(1) 平成30年度第2次補正収支予算について</p> <p>(2) 平成31年度事業計画及び収支予算について</p> <p>報告事項</p> <p>(1) 平成30年度業務の執行状況について</p>
H31.3.25	理事会 (書面)	<p>審議事項</p> <p>(1) 平成30年度臨時社員総会提出議案について</p> <p>(ア) 理事の選任について</p> <p>(イ) 常勤役員に対する報酬等の額について</p>

### 3 経営改善の取り組みについて

増収対策としては、契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業者との連携による作業道開設に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第11期経営計画の目標を達成することができた。

平成30年度の主な取り組み成果

#### (1) 事業活動収入

① 立木販売収入	50,950 千円
② 間伐売払収入	103,359 千円
③ 管理委託提案事業	3,415 千円

#### (2) 事業活動支出

① 森林整備地域活動支援交付金の活用	対象面積	193 ha
	交付金額	1,546 千円

#### (3) 事業活動収支

34,803 千円

#### (4) 契約解除の推進

契約面積

① 契約解除（スギ・ヒノキ）	//	58 ha	4 団地
② 契約解除（クヌギ）	//	2 ha	1 団地

#### (5) 分収割合等変更

① 契約変更	契約面積	68 ha	7 団地
<ul style="list-style-type: none"> <li>┌ 経営改善支援事業</li> <li>└ 分収林契約適正化事業</li> </ul>	//	2 ha	1 団地
	//	66 ha	6 団地

### 4 役職員に関する事項

役 職 員		29年度末現在	30年度増減	30年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1		1
	非 常 勤 理 事	7		7
	監 事	1		1
	会 計 監 査 人	1		1
計		10		10
職 員	職 員	6		6
	嘱 託 職 員	5		5
	計	11		11
合 計		21		21

### 5 社員名簿

高 知 県	香 美 市	土 佐 町	大 月 町
高知県教育委員会 事務局	東 洋 町	大 川 村	三 原 村
室 戸 市	奈 半 利 町	い の 町	黒 潮 町
南 国 市	安 田 町	仁 淀 川 町	四国電力株式会社
宿 毛 市	北 川 村	越 知 町	高知県森林組合連合会
土佐清水市	芸 西 村	梶 原 町	
四 万 十 市	本 山 町	津 野 町	社員数 29団体
香 南 市	大 豊 町	四 万 十 町	

## Ⅱ 分収造林事業等事業報告

### 1 分収造林事業

#### (1) 一般造林事業

##### ① 立木販売事業

区 分		29年度		30年度		30年度		計画と実績との対比
		件数	実績	件数	計画	件数	実績	
主伐(スギ・ヒノキ)	2者	2	34.66ha 10,163m <sup>3</sup>	9	132.41ha 37,172m <sup>3</sup>	4	81.73ha 24,418m <sup>3</sup>	62% 66%
		1	3.60ha 122m <sup>3</sup>			1	4.62ha 178m <sup>3</sup>	
計	面積 材積	3	38.26ha 10,285m <sup>3</sup>	9	132.41ha 37,172m <sup>3</sup>	5	86.35ha 24,596m <sup>3</sup>	65% 66%

※ 面積は、造林面積

##### ② 保育・路網整備事業

区 分				29年度		30年度		30年度		計画と実績との対比
				件数	実績	件数	計画	件数	実績	
新植	特殊地拵え	管理委託	有林					1	3.65ha	
	作業道修理等							1	2,222m	
保 育	保育間伐	請負 管理委託	2者	1	25.23ha					
				8	84.00ha			10	50.50ha	
				計	9	109.23ha			10	50.50ha
	利用間伐	請負	2者 3者	13	115.28ha	23	236.50ha	14	149.65ha	63%
				1	5.94ha	1	6.00ha	1	5.30ha	88%
				小計	14	121.22ha 7,874m <sup>3</sup>	24	242.50ha 13,360m <sup>3</sup>	15	154.95ha 8,870m <sup>3</sup>
計	管理委託	2者	3	39.88ha 2,062m <sup>3</sup>	6	38.80ha 1,932m <sup>3</sup>	4	17.44ha 815m <sup>3</sup>	45% 42%	
			計	17	161.10ha 9,936m <sup>3</sup>	30	281.30ha 15,292m <sup>3</sup>	19	172.39ha 9,685m <sup>3</sup>	61% 63%
計				26	270.33ha	30	281.30ha	29	222.89ha	79%
路 網	作業道開設	請負	2者 3者	11	12,789m	23	21,650m	13	20,125m	93%
				1	1,357m	1	950m	1	1,248m	131%
				小計	12	14,146m 885m <sup>3</sup>	24	22,600m	14	21,373m 1,493m <sup>3</sup>
		管理委託	2者	3	7,453m 470m <sup>3</sup>	6	4,000m	2	843m 470m <sup>3</sup>	21%
	計			15	21,599m 1,355m <sup>3</sup>	30	26,600m	16	22,216m 1,963m <sup>3</sup>	84%
	作業道修理等	請負	2者	5	1,728m	4	2,000m	3	1,311m	66%
計			20	23,327m	34	28,600m	19	23,527m	82%	
合 計	新植							1	3.65ha	
	保育		26	270.33ha	30	281.30ha	29	222.89ha	79%	
	路網		20	23,327m <sup>3</sup>	34	28,600m	19	23,527m	82%	
	材積			11,291m <sup>3</sup>		15,292m <sup>3</sup>		11,648m <sup>3</sup>	76%	

##### ③ 委託事業

公社営林（3者造林を除く）とセンター造林（公社が造林者）725団地、16,446.22haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

##### ④ 森林保険

請負により実施した15団地及び管理委託提案事業を実施した14団地、計29団地、222.89haで森林国営保険に加入した。

⑤ 公社営林管理委託提案事業

14団地、67.94haで間伐を実施し、このうち4団地、17.44haにおいて間伐材及び作業道支障木815m<sup>3</sup>を販売した。

⑥ 経営改善支援事業

経営改善に向けて、分収割合の変更協議等を実施した。(Eランク)

- ・造林契約変更(分収割合) 契約面積 2.27 ha 1団地 1契約)
- ・造林契約解除 契約面積 55.97 ha 3団地 3契約)

(2) センター造林事業(森林整備センター)

センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

区 分		29年度		30年度		30年度		計画と実績との対比
		件数	実績	件数	計画	件数	実績	
補植	補植					1	0.67ha	
保育	下刈	1	8.52ha	1	9.00ha	1	8.52ha	95%
	除伐I	1	23.81ha					
	保育(切捨)間伐	2	25.92ha			1	0.37ha	
	保育(搬出)間伐	1	16.98ha	3	24.00ha	1	4.31ha	18%
	生物害防除					1	8.52ha	
計		5	75.23ha	4	33.00ha	4	21.72ha	66%
路網	作業道開設	1	542m	2	1,100m			
	基幹作業道開設	1	358m	1	300m	1	250m	83%
	作業道修理	6	1,416m	1	350m	2	1,025m	293%
	計	8	2,316m	4	1,750m	3	1,275m	73%
合計	補植					1	0.67ha	
	保育	5	75.23ha	4	33.00ha	5	22.39ha	68%
	路網	8	2,316m	4	1,750m	3	1,275m	73%

(3) 教育の森造林事業

① 立木販売事業

区 分		29年度		30年度		30年度		計画と実績との対比
		件数	実績	件数	計画	件数	実績	
主伐(スギ・ヒノキ)		0		8	86.96ha 17,028m <sup>3</sup>	2	33.44ha 13,108m <sup>3</sup>	38% 77%

② 保育・路網整備事業

区 分		29年度		30年度		30年度		計画と実績との対比
		件数	実績	件数	計画	件数	実績	
保育	利用間伐	2	11.76ha 701m <sup>3</sup>	3	26.00ha 1,468m <sup>3</sup>	1	11.91ha 633m <sup>3</sup>	46% 43%
		路網		2	2,163m 73m <sup>3</sup>	3	3,100m	1
計		2	2,163m	5	3,500m	1	2,371m	68%
合計	保育	2	11.76ha	3	26.00ha	1	11.91ha	46%
	路網	2	2,163m	5	3,500m	1	2,371m	68%
	材積	2	774m <sup>3</sup>	3	1,468m <sup>3</sup>	1	882m <sup>3</sup>	60%

③ 委託事業

森林保護管理業務 99団地、1,252.11haを委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 1団地、11.91haについて森林国営保険に加入した。

## 2 受託事業

### (1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

#### ① 委託事業

ア 立木評価

1 箇所

イ 境界明示（マーキング）

2 箇所

#### ② 保護及び施設事業

ア 支障木搬出

3 箇所

#### ③ 森林保護管理業務

7,677.27 ha（83団地）

委託分 （7,564.96）ha（81団地）

### (2) 分収林施業転換推進事業

#### ① 契約変更

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収割合変更の意向調査を実施し、6団地66.26ha（6契約）の変更契約を締結した。

参考資料 平成30年度末における公社営林等の造林現況

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考	
一般造林	公社有林	7	212.90	192.77	
	2者造林	587	12,108.88	11,078.42	
	3者造林	247	1,684.10	1,544.12	
	新3者造林	25	132.85	103.64	
	計	866	14,138.73	12,918.95	
教育の森造林	113	1,533.96	1,444.63		
センター造林	125	4,467.10	4,200.15		
合計	1,104	20,139.79	18,563.73		

平成30年度までに販売済みで、立木処分中の公社営林

（上記表の外数）

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林	9	257.75	246.71	スギ、ヒノキ
3者造林	3	13.90	13.55	クヌギ造林地
教育の森	2	33.99	33.44	スギ、ヒノキ
計	14	305.64	293.70	

# 決 算 報 告 書



# 平成30年度決算報告書

## I 決算報告

### 1 決算報告の概要

#### (1) 一般造林及び法人会計等

平成30年度の教育の森造林を除く一般造林及び法人会計等の収支決算は、立木販売が当初予算を上回ったことや、利用間伐の団地当りの収支が良かったことなどから、事業活動収入が471,652,691円となった。一方、管理費等の経費削減に努めた結果、事業活動支出が436,849,276円となり、事業活動収支は34,803,415円の黒字となった。

投資活動収支では、退職給付引当資産を500万円増額したほか、新たに修繕引当資産を5,765,838円積み立てたことにより、10,727,798円の赤字となった。

財務活動収支では、県から239,787,000円を借り入れる一方、当年度の主伐事業で17,059,194円、不成功林の解約で18,299,000円を繰上償還し、約定償還と合せて254,520,393円を公庫へ返済したので、14,733,393円の赤字となった。

その結果、当期収支差額は9,342,224円の黒字となり、前期繰越収支差額が74,064,752円であったので、次期繰越収支差額は83,406,976円となった。

また、平成30年度は主伐事業において、前年度までに応札のなかった13団地を含め20団地（うちクヌギ造林地7団地を含む）の入札を行い、5団地（クヌギ造林地1団地を含む）を販売した。当該5団地にこれまで投資してきた補助金等の収入を除く公社純負担額201,427,876円に対して、立木販売収入は50,950,000円で、うち公社の配分額が30,299,339円であったので、171,128,537円の赤字となった。

なお、当該赤字のうち151,435,626円は平成30年度までに評価損を計上済であったので、当期経常増減額は19,692,911円の赤字にとどまった。

また、センター造林事業では、設計委託や管理費を合せると、事業費が森林整備センターからの受取事業負担金を304,398円超過した。一方、間伐材の売払いによる配分金収入が10,803円であったため、293,595円の赤字となり、同額を分収造林事業資産に振替えた。

経常外費用では、平成31年度主伐予定事業地9団地について、林業公社会計基準に基づき分収造林事業資産から販売用資産に振替えたことに伴い205,074,003円の減損処理を実施した。

この結果、前年度末の正味財産残高1,553,867,942円の赤字が224,728,875円増加し、平成30年度末正味財産残高は1,778,596,817円の赤字となった。

#### (2) 教育の森造林

平成30年度は、主伐事業において2団地を販売したが、公庫借入金を繰上償還したことにより、約定償還と合せて財務活動収支は44,113,054円の赤字となった。一方、事業活動収支は、補助金収入を含めると44,113,054円の黒字であり、事業活動収支と財務活動収支を合せた当期収支差額は0円となった。

## Ⅵ 平成30年度決算報告書（抜粋）

### 決算報告総括表

#### （1）貸借対照表総括表

平成31年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	183,019,534	79,468,552	262,488,086
2. 固定資産			
(1) 特定資産	17,766,432	0	17,766,432
(2) その他固定資産	25,141,011,135	379,763,437	25,520,774,572
資産合計	25,341,797,101	459,231,989	25,801,029,090
II 負債の部			
1. 流動負債	274,390,319	47,168,223	321,558,542
2. 固定負債	26,846,003,599	414,644,706	27,260,648,305
負債合計	27,120,393,918	461,812,929	27,582,206,847
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 1,778,596,817	△ 2,580,940	△ 1,781,177,757
負債及び正味財産合計	25,341,797,101	459,231,989	25,801,029,090

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

#### （2）正味財産増減計算書総括表

平成30年 4月 1日から平成31年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	471,651,191	88,247,260	559,898,451
(2) 経常費用	487,712,947	52,008,468	539,721,415
(3) 森林資産勘定振替額	△ 3,631,155	△ 38,819,732	△ 42,450,887
当期経常増減額	△ 19,692,911	△ 2,580,940	△ 22,273,851
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	38,040	0	38,040
(2) 経常外費用	205,074,004	0	205,074,004
当期経常外増減額	△ 205,035,964	0	△ 205,035,964
当期一般正味財産増減額	△ 224,728,875	△ 2,580,940	△ 227,309,815
一般正味財産期首残高	△ 1,553,867,942	0	△ 1,553,867,942
一般正味財産期末残高	△ 1,778,596,817	△ 2,580,940	△ 1,781,177,757
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 1,778,596,817	△ 2,580,940	△ 1,781,177,757

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

## (3) 財産目録

平成31年 3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	普通預金 四国銀行県庁支店 四国銀行県庁支店配分 四国銀行県庁支店立木公売 四国銀行県庁支店県営 四国銀行県庁支店教育 幡多信用金庫高知支店	運転資金 預り配分金 立木公売販売代金受入口 運転資金 運転資金 運転資金 主伐時期に達した森林資産の販売用資産	129,029,638 104,289,543 3,424,282 0 8,592,531 12,614,371 108,911 121,333,200
	一般造林主伐資産 未収金 事業未収金	4件	販売代金未収金 未収補助金 「美しい森林」共同整備高知県協議会委託料他	12,125,248 10,276,909 3,445,483 6,266,492 1,848,339
	その他未収金			
流動資産合計				262,488,086
(固定資産)	特定資産	四国銀行県庁支店 四国銀行県庁支店	退職給付引当金用積立資産(定期預金) 修繕引当金用資産(定期預金)	17,766,432 12,000,594 5,765,838
	その他固定資産	事業資産 社有林造林資産 一般造林資産 有形固定資産 車両運搬具等 什器備品 無形固定資産 電話加入権 その他の固定資産 預託金 出資金等	公的目的保有財産 社有車1台 パソコン等 088-862-4180 1台 幡多信用金庫他	25,520,750,772 25,520,324,642 378,455,722 25,141,868,920 276,160 1 276,159 149,970 149,970 23,800 11,800 12,000
固定資産合計				25,538,541,004
資産合計				25,801,029,090
(流動負債)	事業資金借入金 公庫借入金 未払金 事業未払金 森林整備事業未払金 分収交付金未払金 森林資産売払交付金 間伐売払交付金 補償金交付金 森林保険料未払金 その他未払金 預り金 職員預り金 健康保険料 厚生年金 源泉徴収税 特別徴収税 仮受金	25件 14件 60件 38件 1件	森林整備事業資金に係る次期返済借入金 保護管理委託料他 立木販売に伴う配分金 利用間伐に伴う配分金 立木補償配分金 受取森林保険料配分金 主伐による繰上償還等 隣接地木材売上金	263,810,632 263,810,632 57,084,052 22,955,425 7,001,480 15,953,945 785,011 14,309,504 844,260 15,170 34,128,627 549,617 549,617 149,888 234,240 44,189 121,300 114,241
流動負債合計				321,558,542
(固定負債)	事業資金借入金 公庫借入金 公共団体借入金 新3者負担金 公共団体等負担金 引当金 退職給付引当金 修繕引当金 新3者預り金	日本政策金融公庫 高知県 東洋町他	森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る負担金 新3者造林に係る森林補償金	27,169,907,793 4,702,190,567 22,467,717,226 64,486,311 64,486,311 22,837,441 17,071,603 5,765,838 3,416,760
固定負債合計				27,260,648,305
負債合計				27,582,206,847
正味財産				△1,781,177,757

付記 1 公庫借入金には、主伐に伴う31年度繰越支払となる 17,059,194円は含まれていない。

## (4) 収支計算書総括表

平成30年 4月 1日から平成31年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	175,826,820	17,773,535	193,600,355
補助金等収入	262,690,991	70,473,521	333,164,512
負担金収入	32,636,520	0	32,636,520
雑収入	498,360	204	498,564
事業活動収入計	471,652,691	88,247,260	559,899,951
2. 事業活動支出			
事業費支出	379,649,696	35,792,583	415,442,279
管理費支出	57,199,580	8,341,623	65,541,203
事業活動支出計	436,849,276	44,134,206	480,983,482
事業活動収支差額	34,803,415	44,113,054	78,916,469
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
その他の投資活動収入	38,040	0	38,040
投資活動収入計	38,040	0	38,040
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	10,765,838	0	10,765,838
投資活動支出計	10,765,838	0	10,765,838
投資活動収支差額	△ 10,727,798	0	△ 10,727,798
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	239,787,000	0	239,787,000
財務活動収入計	239,787,000	0	239,787,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	254,520,393	44,113,054	298,633,447
財務活動支出計	254,520,393	44,113,054	298,633,447
財務活動収支差額	△ 14,733,393	△ 44,113,054	△ 58,846,447
当期収支差額	9,342,224	0	9,342,224
前期繰越収支差額	74,064,752	0	74,064,752
次期繰越収支差額	83,406,976	0	83,406,976

注) 一般造林等：教育の森造林以外の計

## (5) キャッシュ・フロー計算書

平成30年 4月 1日から平成31年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

間接法 (単位: 円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
当期一般正味財産増減額	△ 227,309,815	△ 362,439,859	135,130,044
キャッシュ・フローへの調整額			
① 非資金項目の調整			
減価償却費	180,462	268,612	△ 88,150
資産処分損	0	2	△ 2
② 引当金項目の調整			
修繕引当金の増減額	0	5,765,838	△ 5,765,838
退職給付引当金の増減額	693,054	△ 17,196,388	17,889,442
③ 債権項目の調整			
仮払金の増減額	0	0	0
未収金の増減額	△ 2,435,850	21,261,416	△ 23,697,266
前払金の増減額	0	0	0
④ 負債項目の調整			
未払金の増減額	16,860,367	△ 39,032,678	55,893,045
預り金の増減額	△ 4,837	167,445	△ 172,282
仮受金の増減額	114,241	△ 5,252,807	5,367,048
⑤ 分収造林事業資産等の調整	305,391,402	405,819,297	△ 100,427,895
⑥ 固定資産売却益の調整			
車両運搬具売却益の増減額	0	△ 205,000	205,000
小 計	320,798,839	371,595,737	△ 50,796,898
指定正味財産増加収入			
指定正味財産増加収入 計	0	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	93,489,024	9,155,878	84,333,146
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
投資活動収入			
① 特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	0	18,752,510	△ 18,752,510
② 固定資産売却収入			
車両運搬具売却収入	0	205,000	△ 205,000
③ その他の投資活動収入	0	0	0
その他の投資活動収入	0	0	0
投資活動収入 計	0	18,957,510	△ 18,957,510
投資活動支出			
① 固定資産取得支出	0	0	0
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産取得支出	△ 5,000,594	△ 7,000,000	1,999,406
修繕引当資産取得支出	△ 5,765,838	0	△ 5,765,838
投資活動支出 計	△ 10,766,432	△ 7,000,000	△ 3,766,432
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,766,432	11,957,510	△ 22,723,942
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	239,787,000	243,216,000	△ 3,429,000
財務活動収入 計	239,787,000	243,216,000	△ 3,429,000
財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	△ 298,633,447	△ 281,334,868	△ 17,298,579
財務活動支出 計	△ 298,633,447	△ 281,334,868	△ 17,298,579
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 58,846,447	△ 38,118,868	△ 20,727,579
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	23,876,145	△ 17,005,480	40,881,625
VI 現金及び現金同等物の期首残高	105,153,493	122,158,973	△ 17,005,480
VII 現金及び現金同等物の期末残高	129,029,638	105,153,493	23,876,145

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 該当無