

令和元年 度

〔 自 平成31年 4月 1日
至 令和 2年 3月31日 〕

事 業 報 告 書
決 算 報 告 書

一般社団法人高知県森林整備公社

社員総会に対する理事の提出書

令和元年度 事業報告書 決算報告書を次のとおり社員総会に提出します。

令和2年6月24日

一般社団法人高知県森林整備公社

| | |
|-----|--------|
| 理事長 | 久武 弘明 |
| 理事 | 川村 竜哉 |
| 〃 | 植田 壯一郎 |
| 〃 | 岩崎 憲郎 |
| 〃 | 中尾 博憲 |
| 〃 | 戸田 昭 |
| 〃 | 川田 勲 |

監査報告書

一般社団法人高知県森林整備公社

理事長 久武 弘明 様

令和2年5月16日

一般社団法人 高知県森林整備公社

監事 田中 章夫

私は、平成31年4月1日から令和2年3月31日までの令和元年度の理事の職務の執行について監査を行いましたので、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第99条及び定款第25条の規定に基づき本監査報告書を作成し、以下のとおり報告します。

1 監査の方法及びその内容

私は、理事等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、理事会その他の重要な会議に出席し、理事等からその職務の執行について報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧し、公社の事務所において事業及び財産の状況を調査しました。

以上の方法によって、当該年度に係る事業報告及びその附属明細書を監査しました。

さらに、会計監査人から当該年度の監査を行うに当たり特に考慮した監査上の危険、実施した監査手続等の報告を受け、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正に監査を行っていることを確かめました。

以上の方法によって、当該年度に係る計算書類及びその附属明細書並びに財産目録等を監査しました。

2 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- ① 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、公社の状況を正しく示していると認めます。
- ② 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書並びに財産目録等の監査結果

会計監査人田中章夫の監査の方法及び結果は、相当であると認めます。




独立監査人の監査報告書

令和2年5月16日

一般社団法人 高知県森林整備公社
理事会 御中

田中公認会計士事務所

公認会計士

田中章夫 

私は、一般社団法人及び一般財団法人に関する法律第124条第2項第1号の規定に基づき、一般社団法人 高知県森林整備公社の平成31年4月1日から令和2年3月31日までの事業年度の貸借対照表及び損益計算書（公益法人会計基準に基づく「正味財産増減計算書」をいう。）並びにその附属明細書並びに財務諸表に対する注記（以下「財務諸表等」という。）について監査を行った。

財務諸表等に対する理事者の責任

理事者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して財務諸表等を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表等を作成し適正に表示するために理事者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

私の責任は、私が実施した監査に基づいて、独立の立場から財務諸表等に対する意見を表明することにある。私は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、私に財務諸表等に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、財務諸表等の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、私の判断により、不正又は誤謬による財務諸表等の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、私は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、財務諸表等の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、理事者が採用した会計方針及びその適用方法並びに理事者によって行われた見積りの評価も含め全体としての財務諸表等の表示を検討することが含まれる。

私は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

私は、上記の財務諸表等が、我が国において一般に公正妥当と認められる公益法人会計の基準に準拠して、当該財務諸表等に係る期間の財産及び損益（正味財産増減）の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

強調事項

継続事業の前提に関する注記に記載されているとおり、法人は、令和2年3月31日現在において2,082百万円の債務超過の状況にあることから、継続事業の前提に重要な疑義を生じさせるような状況が存在しており、現時点では継続事業の前提に関する重要な不確実性が認められる。なお、当該状況に対する対応策及び重要な不確実性が認められる理由については当該注記に記載されている。財務諸表は継続事業を前提として作成されており、このような重要な不確実性の影響は財務諸表に反映されていない。

利害関係

一般社団法人 高知県森林整備公社と私との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上



目 次

令和元年度事業報告書

I 事業報告

| | | |
|-----------------|-------|---|
| 1 事業の報告 | | 1 |
| 2 重要決議事項 | | 2 |
| 3 経営改善の取り組みについて | | 3 |
| 4 役職員に関する事項 | | 3 |
| 5 社員名簿 | | 3 |

II 分収造林事業等事業報告

| | | |
|----------|-------|---|
| 1 分収造林事業 | | 4 |
| 2 受託事業 | | 6 |

令和元年度決算報告書

I 決算報告

| | | |
|---------------|-------|----|
| 1 決算報告の概要 | | 7 |
| 2 貸借対照表 | | 8 |
| 3 正味財産増減計算書 | | 10 |
| 4 キャッシュフロー計算書 | | 12 |
| 5 財務諸表に対する注記 | | 13 |
| 6 附属明細書 | | 16 |
| 7 財産目録 | | 19 |

II 資 料

| | | |
|---------|-------|----|
| 1 収支計算書 | | 20 |
|---------|-------|----|



事業報告書



令和元年度事業報告書

I 事業報告

1 事業の概要

平成28年8月に設置した高知県森林整備公社経営計画検証等委員会からの意見等を踏まえながら、平成24年2月に高知県森林整備公社経営検討委員会から提言された「経営改革プラン」に沿って、「第11期経営計画（経営改善実行計画）」（平成29年度～平成33年度）を策定し、平成29年度から同計画に基づき引き続き経営改善の取り組みを進めた。

令和元年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開に加え、一般管理費等の経費の節減を図り、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営の確立に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐では23団地185haの入札を行ったが、落札は15団地112haに留まったことから、計画面積に対して60%の実施率となり、搬出材積では、83%の実績となった。また、管理委託による利用間伐は、計画面積37haに対して12ha、32%の実施率となり、搬出材積は42%の実施率に留まった結果、合計の実施数量は、面積で124ha（55%）、搬出材積は9,674m³（73%）の実績となった。

路網整備事業は、間伐材の搬出を効率的に行うため、作業道の開設と既設作業道の修理を行うことで、森林の基盤整備を積極的に進めており、管理委託を含めた開設延長は14,246mで、計画面積に対して、58%の実施率となった。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間満了に伴うスギ・ヒノキ林の主伐（立木販売）については、当初計画の5物件に過年度分を含めた21物件を入札した結果、5物件が落札された。また、公社営3者造林のクヌギ林では、10物件を入札し4物件販売できた。

結果、落札は合計9物件となり、販売金額では当初予算を上回る33,565千円を販売したが、材積は計画量を下回った。

なお、不調となったスギ・ヒノキ林については、次年度以降も引き続き販売に向けて取り組んでいく。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行なった。

また、分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、当初計画の新規販売3物件に過年度分を含め合計18物件を入札した結果、落札は1物件で25,000千円を販売した。

なお、不調となった物件については、次年度以降も引き続き販売に向けて取り組んでいく。

脆弱な経営基盤の改善に寄与するために、立木販売については元年度から予定価格を非公表とすることや入札保証金の免除、不落後の交渉による随意契約締結などに取り組んだ結果、落札率を15.3%から38.9%へ引き上げることができた。

平成25年4月1日に一般社団法人として高知地方法務局に法人変更登記をおこない、また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用しており財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

| 年月日 | 会議名 | 議 決 事 項 等 |
|----------|----------------|---|
| H31.4.1 | 臨時社員総会 (書面) | 議 事 第1号 理事の選任について 第2号 常勤役員に対する報酬等の額について |
| H31.4.1 | 理事会 (書面) | 審議事項 (1) 理事長の選定について (ア) 久武弘明理事を理事長に選定する |
| R1.5.31 | 理事会 | 審議事項 (1) 令和元年度定時社員総会の開催日等について (2) 平成30年度業務報告及び決算報告について (3) 令和元年度補正収支予算について (4) 令和元年度定時社員総会提出議案について (ア) 平成30年度業務報告及び決算報告について (イ) 役員の選任について 報告事項 (1) 令和元年度業務の執行状況について |
| R1.6.14 | 定時社員総会 | 議 事 第1号 平成30年度業務報告及び決算報告について 第2号 役員の選任について |
| R1.6.14 | 理事会 | 審議事項 (1) 理事長の選定について |
| R1.10.31 | 理事会 | 審議事項 (1) 令和元年度第2次補正収支予算について (2) 社員の承認について 報告事項 (1) 令和元年度業務の執行状況について 検討事項 (1) 新規事業（森林経営管理制度の受託）について (2) 事業発注方法の見直しについて (3) 立木販売方法の見直しについて |
| R2.2.6 | 理事会 | 審議事項 (1) 令和元年度第3次補正収支予算について (2) 第11期経営計画（経営改善実行計画）の変更について (3) 令和2年度事業計画及び収支予算について 報告事項 (1) 令和元年度業務の執行状況について 検討事項 (1) 新規事業（森林経営管理制度の受託）について (2) 事業発注方法の見直しについて (3) 立木販売方法の見直しについて |

3 経営改善の取り組みについて

増収対策としては、契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、分収割合の変更や、自己負担のない事業の活用、地元事業体との連携による作業道開設に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第11期経営計画の目標を達成することができた。

令和元年度の主な取り組み成果

(1) 事業活動収入

| | |
|------------|-----------|
| ① 立木販売収入 | 33,565 千円 |
| ② 間伐売払収入 | 88,491 千円 |
| ③ 管理委託提案事業 | 2,271 千円 |

(2) 事業活動支出

| | | |
|--------------------|------|----------|
| ① 森林整備地域活動支援交付金の活用 | 対象面積 | 268 ha |
| | 交付金額 | 1,837 千円 |

(3) 事業活動収支

18,952 千円

(4) 契約解除の推進

| | | |
|----------------|------|-------------|
| | 契約面積 | 7 ha 51 団地) |
| ① 契約解除（スギ・ヒノキ） | // | 4 ha 40 団地) |
| ② 契約解除（クヌギ） | // | 3 ha 11 団地) |

(5) 分収割合等変更

| | | |
|--------------------------|------|--------------|
| ① 契約変更 | 契約面積 | 115 ha 5 団地) |
| { 経営改善支援事業 分収林契約適正化事業 | // | 96 ha 1 団地) |
| | // | 18 ha 4 団地) |

4 役職員に関する事項

| 役 職 員 | | 30年度末現在 | 元年度増減 | 元年度末現在 |
|--------|-----------|---------|-------|--------|
| 役 員 | 常 勤 理 事 | 1 | | 1 |
| | 非 常 勤 理 事 | 7 | △ 1 | 6 |
| | 監 事 | 1 | | 1 |
| | 会 計 監 査 人 | 1 | | 1 |
| 計 | | 10 | △ 1 | 9 |
| 職 員 | 職 員 | 6 | | 6 |
| | 嘱 託 職 員 | 5 | | 5 |
| | 計 | 11 | | 11 |
| 合 計 | | 21 | △ 1 | 20 |

5 社 員 （32 団体）

| | | | |
|-----------------|-----------|---------|------------|
| 高 知 県 | 四 万 十 市 | 本 山 町 | 津 野 町 |
| 高知県教育委員会 事務局 | 宿 毛 市 | 大 豊 町 | 中 土 佐 町 |
| 室 戸 市 | 土 佐 清 水 市 | 土 佐 町 | 四 万 十 町 |
| 安 芸 市 | 東 洋 町 | 大 川 村 | 黒 潮 町 |
| 香 南 市 | 奈 半 利 町 | い の 町 | 大 月 町 |
| 香 美 市 | 安 田 町 | 仁 淀 川 町 | 三 原 村 |
| 南 国 市 | 北 川 村 | 越 知 町 | 四国電力株式会社 |
| 須 崎 市 | 芸 西 村 | 梶 原 町 | 高知県森林組合連合会 |

Ⅱ 分収造林事業等事業報告

1 分収造林事業

(1) 一般造林事業

① 立木販売事業

| 区 分 | | 30年度 | | 元年度 | | 元年度 | | 計画と実績との対比 |
|------------|----------|------|--------------------|-----|--------------------|-----|--------------------|-------------|
| | | 件数 | 実績 | 件数 | 計画 | 件数 | 実績 | |
| 主伐(スギ・ヒノキ) | 2者 | 4 | 81.73ha 24,418㎡ | 9 | 95.24ha 34,319㎡ | 5 | 85.49ha 22,918㎡ | 90% 67% |
| 主伐(クヌギ) | 3者 | 1 | 4.62ha 178㎡ | | | 4 | 14.30ha 1,682㎡ | |
| 計 | 面積 材積 | 5 | 86.35ha 24,596㎡ | 9 | 95.24ha 34,319㎡ | 9 | 99.79ha 24,600㎡ | 105% 72% |

※ 面積は、造林面積

② 保育・路網整備事業

| 区 分 | | | | 30年度 | | 元年度 | | 元年度 | | 計画と実績との対比 |
|--------|---------|------------|-------------------|--------------------|--------------------|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|------------|
| | | | | 件数 | 実績 | 件数 | 計画 | 件数 | 実績 | |
| 新植 | 特殊地持え 外 | 管理委託 | 有林 | 1 | 3.65ha | 1 | 7.00ha | 1 | 15.41ha | |
| | 作業道修理等 | | | 1 | 2,222m | | | | | |
| 保 育 | 保育間伐 | 請負 管理委託 | 2者 | | | 1 | 29.90ha | 2 | 40.96ha | |
| | | | | 10 | 50.50ha | | | | | |
| | | | | 計 | 10 | 50.50ha | 1 | 29.90ha | 2 | 40.96ha |
| | 利用間伐 | 請負 | 2者 | 14 | 149.65ha | 20 | 194.30ha | 14 | 112.08ha | 58% |
| | | | 3者 | 1 | 5.30ha | 2 | 7.50ha | | | |
| | | | 小計 | 15 | 154.95ha 8,870㎡ | 22 | 201.80ha 11,263㎡ | 14 | 112.08ha 7,835㎡ | 56% 70% |
| | | 管理委託 | 2者 | 4 | 17.44ha 815㎡ | 3 | 37.00ha 1,923㎡ | 2 | 12.26ha 807㎡ | 33% 42% |
| | | 計 | 19 | 172.39ha 9,685㎡ | 25 | 238.80ha 13,186㎡ | 16 | 124.34ha 8,642㎡ | 52% 66% | |
| | 計 | 29 | 222.89ha | 26 | 268.70ha | 18 | 165.30ha | 62% | | |
| | 路 網 | 作業道開設 | 請負 | 2者 | 13 | 20,125m | 20 | 19,600m | 11 | 12,459m |
| 3者 | | | | 1 | 1,248m | 2 | 1,600m | | | |
| 小計 | | | | 14 | 21,373m 1,493㎡ | 22 | 21,200m | 11 | 12,459m 1,032㎡ | 59% |
| 管理委託 | | | 2者 | 2 | 843m 470㎡ | 3 | 3,400m | 2 | 1,787m | 53% |
| 計 | | 16 | 22,216m 1,963㎡ | 25 | 24,600m | 13 | 14,246m 1,032㎡ | 58% | | |
| 作業道修理等 | | 請負 | 2者 | 3 | 1,311m | 4 | 2,000m | 5 | 2,033m | 102% |
| 計 | 19 | 23,527m | 29 | 26,600m | 18 | 16,279m | 61% | | | |
| 合 計 | 新植 | | 1 | 3.65ha | 1 | 7.00ha | 1 | 15.41ha | | |
| | 保育 | | 29 | 222.89ha | 26 | 268.70ha | 18 | 165.30ha | 62% | |
| | 路網 | | 19 | 25,749m | 29 | 26,600m | 18 | 16,279m | 61% | |
| | 材積 | | | 11,648㎡ | | 13,186㎡ | | 9,674㎡ | 73% | |

③ 委託事業

公社営林（3者造林を除く）とセンター造林（公社が造林者）、16,277.53haの森林保護管理業務を22森林組合へ委託した。

④ 森林保険

請負により実施した17団地及び管理委託提案事業を実施した2団地、計19団地、153.30haで森林国営保険に加入した。

⑤ 公社営林管理委託提案事業

3団地、27.67haで間伐を実施し、間伐材及び作業道支障木2,587m³を販売した。

⑥ 経営改善支援事業

経営改善に向けて、分収割合の変更協議等を実施した。(Eランク)

- ・造林契約変更(分収割合) 契約面積 96.21 ha 1. 団地 1 契約)
- ・造林契約解除 契約面積 39.62 ha 5 団地 10 契約)

(2) センター造林事業(森林整備センター)

センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

| 区 分 | | 30年度 | | 元年度 | | 元年度 | | 計画と実績との対比 |
|-----|----------|------|---------|-----|---------|-----|----------|-----------|
| | | 件数 | 実績 | 件数 | 計画 | 件数 | 実績 | |
| 補植 | 補植 | 1 | 0.67ha | | | | | |
| 保育 | 下刈 | 1 | 8.52ha | 1 | 9.00ha | 1 | 4.20ha | 47% |
| | 除伐I | | | | | 2 | 38.48ha | |
| | 保育(切捨)間伐 | 1 | 0.37ha | | | 2 | 19.17ha | |
| | 保育(搬出)間伐 | 1 | 4.31ha | 3 | 24.00ha | 6 | 156.95ha | 654% |
| | 生物害防除 | 1 | 8.52ha | | | | | |
| | 計 | 4 | 21.72ha | 4 | 33.00ha | 11 | 218.80ha | 663% |
| 路網 | 作業道開設 | | | 2 | 1,100m | 2 | 1,990m | 181% |
| | 基幹作業道開設 | 1 | 250m | 1 | 300m | 1 | 650m | 217% |
| | 作業道修理 | 2 | 1,025m | 1 | 350m | 6 | 9,983m | 2852% |
| | 計 | 3 | 1,275m | 4 | 1,750m | 9 | 12,623m | 721% |
| 合計 | 補植 | 1 | 0.67ha | | | | | |
| | 保育 | 5 | 22.39ha | 4 | 33.00ha | 11 | 218.80ha | 663% |
| | 路網 | 3 | 1,275m | 4 | 1,750m | 9 | 12,623m | 721% |

(3) 教育の森造林事業

① 立木販売事業

| 区 分 | | 30年度 | | 元年度 | | 元年度 | | 計画と実績との対比 |
|------------|--|------|---------------------------------|-----|----------------------------------|-----|---------------------------------|------------|
| | | 件数 | 実績 | 件数 | 計画 | 件数 | 実績 | |
| 主伐(スギ・ヒノキ) | | 2 | 33.44ha 13,108m ³ | 10 | 161.05ha 54,066m ³ | 1 | 34.87ha 10,560m ³ | 22% 20% |

② 保育・路網整備事業

| 区 分 | | 30年度 | | 元年度 | | 元年度 | | 計画と実績との対比 |
|-----|-------|------|------------------------------|-----|--------------------------------|-----|--------------------------------|-------------|
| | | 件数 | 実績 | 件数 | 計画 | 件数 | 実績 | |
| 保育 | 利用間伐 | 1 | 11.91ha 633m ³ | 2 | 28.50ha 1,057m ³ | 2 | 23.45ha 1,332m ³ | 82% 126% |
| 路網 | 作業道開設 | 1 | 2,371m 249m ³ | 3 | 1,700m | 1 | 1,707m 187m ³ | 100% |
| | 作業道修理 | | | 2 | 200m | | 1,450m | |
| | 計 | 1 | 2,371m | 5 | 1,900m | 1 | 3,157m | 166% |
| 合計 | 保育 | 1 | 11.91ha | 2 | 28.50ha | 2 | 23.45ha | 82% |
| | 路網 | 1 | 2,371m | 5 | 1,900m | 1 | 3,157m | 166% |
| | 材積 | 1 | 882m ³ | 2 | 1,057m ³ | 2 | 1,519m ³ | 144% |

③ 委託事業

森林保護管理業務、1,253.55haを17森林組合に委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 2団地、23.45haについて森林国営保険に加入した。

2 受託事業

(1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

① 委託事業

ア 立木評価

3 箇所

イ 境界明示(マーキング)

2 箇所

② 保護及び施設事業

ア 支障木搬出

1 箇所

③ 森林保護管理業務

7,960.23 ha

委託分 (7,847.92 ha)

(2) 分収林施業転換推進事業

① 契約変更

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収割合変更の意向調査を実施し、5団地26.18ha(9契約)の変更契約を締結した。

参考資料 令和元年度末における公社営林等の造林現況

| 経営区分 | 団地数 | 契約面積(ha) | 造林面積(ha) | 備考 | |
|--------|-------|-----------|-----------|-----------|--|
| 一般造林 | 公社有林 | 7 | 212.90 | 192.77 | |
| | 2者造林 | 584 | 12,009.36 | 10,977.07 | |
| | 3者造林 | 245 | 1,668.69 | 1,529.28 | |
| | 新3者造林 | 25 | 132.85 | 103.64 | |
| | 計 | 861 | 14,023.80 | 12,802.76 | |
| 教育の森造林 | 113 | 1,527.78 | 1,438.02 | | |
| センター造林 | 125 | 4,467.10 | 4,200.15 | | |
| 合計 | 1,099 | 20,018.68 | 18,440.93 | | |

令和元年度までに販売済みで、立木処分中の公社営林

(上記表の外数)

| 経営区分 | 団地数 | 契約面積(ha) | 造林面積(ha) | 備考 |
|------|-----|----------|----------|--------|
| 2者造林 | 11 | 281.71 | 267.93 | スギ、ヒノキ |
| 3者造林 | 6 | 22.19 | 20.80 | クヌギ造林地 |
| 教育の森 | 2 | 65.53 | 61.44 | スギ、ヒノキ |
| 計 | 19 | 369.43 | 350.17 | |

決 算 報 告 書



令和元年度決算報告書

I 決算報告

1 決算報告の概要

(1) 一般造林及び法人会計等

令和元年度の教育の森造林を除く一般造林及び法人会計等の収支決算は、立木販売は当初予算を上回ったものの、利用間伐の面積を確保できなかった等により、事業活動収入が469,548,354円となった。しかし、管理費等の経費削減に努めたことや落札率の向上に努めた結果、事業活動支出が450,595,967円、事業活動収支は18,952,387円の黒字となった。

投資活動収支では、2か年経過しても請求のない所有者への配分金を経常外収益とした一方、退職給付引当資産を500万円積み立てたことにより、4,264,028円の赤字となった。

財務活動収支では、県から244,222,000円を借り入れる一方、当年度の主伐事業で26,652,206円、不成功林の解約で10,632,013円を繰上償還し、約定償還と合せて264,956,824円を公庫へ返済、また高知県に22,774,963円返済した結果、43,509,787円の赤字となった。

その結果、当期収支差額は28,821,428円の赤字となったが、前期繰越収支差額が83,406,976円であったので、次期繰越収支差額は54,585,548円となった。

また、主伐事業において、前年度までに応札のなかった団地を含め26団地（うちクヌギ造林地6団地を含む）の入札を行い、8団地（クヌギ造林地2団地を含む）を販売した。当該8団地にこれまで投資してきた補助金等の収入を除く公社純負担額234,149,686円に対して、立木販売収入は33,565,000円で、うち公社の配分額が19,566,145円であったので、214,583,541円の赤字となった。

なお、当該赤字のうち159,427,529円は評価損を計上済であったので、当期経常増減額は55,156,012円の赤字にとどまった。

また、センター造林事業では間伐材の売払いによる配分金収入1,378,560円などにより、事業活動収支は1,665,879円の黒字となり、同額を分収造林事業資産に振替えた。

経常外費用では、令和2年度主伐予定事業地5団地について、林業公社会計基準に基づき分収造林事業資産から販売用資産に振替えたことに伴い255,020,072円の減損処理を実施した。

この結果、前年度末の正味財産残高1,778,596,817円の赤字が309,474,942円増加し、令和元年度末正味財産残高は2,088,071,759円の赤字となった。

(2) 教育の森造林

令和元年度は、主伐事業において1団地を販売したが、公庫借入金を繰上償還したことにより、約定償還と合せて財務活動収支は57,432,676円の赤字となった。

一方、事業活動収支は、補助金収入を含めると57,432,676円の黒字であり、事業活動収支と財務活動収支を合せた当期収支差額は0円となった。

貸借対照表

令和2年 3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増 減 |
|-------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| I 資産の部 | | | |
| 1. 流動資産 | | | |
| 現金預金 | 80,463,122 | 129,029,638 | △ 48,566,516 |
| 普通預金 | 80,463,122 | 129,029,638 | △ 48,566,516 |
| 販売用資産 | 124,674,226 | 121,333,200 | 3,341,026 |
| 森林整備事業販売用資産 | 124,674,226 | 121,333,200 | 3,341,026 |
| 分収造林主伐資産 | 124,674,226 | 121,333,200 | 3,341,026 |
| 未収金 | 15,394,566 | 12,125,248 | 3,269,318 |
| 事業未収金 | 13,594,566 | 10,276,909 | 3,317,657 |
| 森林整備事業未収金 | 13,594,566 | 10,276,909 | 3,317,657 |
| その他の未収金 | 1,800,000 | 1,848,339 | △ 48,339 |
| その他の未収金 | 1,800,000 | 1,848,339 | △ 48,339 |
| 流動資産合計 | 220,531,914 | 262,488,086 | △ 41,956,172 |
| 2. 固定資産 | | | |
| 特定資産 | | | |
| 退職給付引当資産 | 17,001,613 | 12,000,594 | 5,001,019 |
| 修繕引当資産 | 5,766,328 | 5,765,838 | 490 |
| 特定資産合計 | 22,767,941 | 17,766,432 | 5,001,509 |
| その他固定資産 | | | |
| 事業資産 | 25,139,392,699 | 25,520,324,642 | △ 380,931,943 |
| 森林整備事業資産 | 25,139,392,699 | 25,520,324,642 | △ 380,931,943 |
| 分収造林事業資産 | 25,139,392,699 | 25,520,324,642 | △ 380,931,943 |
| 有形固定資産 | 185,533 | 276,160 | △ 90,627 |
| 車両運搬具等 | 1 | 1 | 0 |
| 什器備品 | 185,532 | 276,159 | △ 90,627 |
| 無形固定資産 | 149,970 | 149,970 | 0 |
| 電話加入権 | 149,970 | 149,970 | 0 |
| その他の固定資産 | 23,800 | 23,800 | 0 |
| その他固定資産合計 | 25,139,752,002 | 25,520,774,572 | △ 381,022,570 |
| 固定資産合計 | 25,162,519,943 | 25,538,541,004 | △ 376,021,061 |
| 資産合計 | 25,383,051,857 | 25,801,029,090 | △ 417,977,233 |
| II 負債の部 | | | |
| 1. 流動負債 | | | |
| 事業資金借入金 | 233,458,228 | 263,810,632 | △ 30,352,404 |
| 次期返済長期借入金 | 233,458,228 | 263,810,632 | △ 30,352,404 |
| 次期返済公庫借入金 | 233,458,228 | 263,810,632 | △ 30,352,404 |
| 未払金 | 40,771,047 | 57,084,052 | △ 16,313,005 |
| 事業未払金 | 26,072,952 | 22,955,425 | 3,117,527 |
| 森林整備事業未払金 | 6,343,582 | 7,001,480 | △ 657,898 |
| 分収交付金未払金 | 19,729,370 | 15,953,945 | 3,775,425 |
| その他の未払金 | 14,698,095 | 34,128,627 | △ 19,430,532 |
| その他の未払金 | 14,698,095 | 34,128,627 | △ 19,430,532 |
| 預り金 | 364,699 | 549,617 | △ 184,918 |
| 職員預り金 | 364,699 | 549,617 | △ 184,918 |
| 仮受金 | 136,394 | 114,241 | 22,153 |
| 流動負債合計 | 274,730,368 | 321,558,542 | △ 46,828,174 |
| 2. 固定負債 | | | |
| 長期借入金 | 27,099,317,734 | 27,169,907,793 | △ 70,590,059 |
| 事業資金借入金 | 27,099,317,734 | 27,169,907,793 | △ 70,590,059 |
| 公庫借入金 | 4,410,153,471 | 4,702,190,567 | △ 292,037,096 |
| 公共団体借入金 | 22,689,164,263 | 22,467,717,226 | 221,447,037 |
| 新3者負担金 | 64,486,311 | 64,486,311 | 0 |
| 退職給付引当金 | 17,769,359 | 17,071,603 | 697,756 |
| 修繕引当金 | 5,765,838 | 5,765,838 | 0 |
| 新3者預り金 | 3,416,760 | 3,416,760 | 0 |
| 固定負債合計 | 27,190,756,002 | 27,260,648,305 | △ 69,892,303 |
| 負債合計 | 27,465,486,370 | 27,582,206,847 | △ 116,720,477 |
| III 正味財産の部 | | | |
| 1. 指定正味財産 | | | |
| 指定正味財産合計 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 一般正味財産 | | | |
| 正味財産合計 | △ 2,082,434,513 | △ 1,781,177,757 | △ 301,256,756 |
| 負債及び正味財産合計 | 25,383,051,857 | 25,801,029,090 | △ 417,977,233 |

貸借対照表内訳表

令和2年3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

| 科目 | 実質事業会計 | | | | | 法人合計 | 内部取引の消去 | (単位：円) |
|------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|------------|---------|--------------|-----------------|
| | 決算額 | 一般造林 | センター造林 | 教育の森造林 | 県営造林 | | | |
| I 資産の部 | | | | | | | | |
| 1. 流動資産 | | | | | | | | |
| 現金 | 80,463,122 | 57,647,182 | 1,374,424 | 14,680,555 | 8,557,351 | 0 | 0 | 65,782,567 |
| 預金 | 80,463,122 | 57,647,182 | 1,374,424 | 14,680,555 | 8,557,351 | 0 | 0 | 65,782,567 |
| 預売用資産 | 124,674,226 | 51,676,792 | 0 | 72,997,434 | 0 | 0 | 0 | 51,676,792 |
| 販売用資産 | 124,674,226 | 51,676,792 | 0 | 72,997,434 | 0 | 0 | 0 | 51,676,792 |
| 未収金 | 15,394,566 | 9,040,185 | 0 | 992,000 | 3,562,381 | 0 | 0 | 14,402,566 |
| 未収未入金 | 12,602,566 | 9,040,185 | 0 | 992,000 | 3,562,381 | 0 | 0 | 12,602,566 |
| 未収未入金 | 2,792,000 | 400 | 0 | 992,000 | 0 | 0 | 0 | 1,800,000 |
| 未収未入金 | 2,792,000 | 400 | 0 | 992,000 | 0 | 0 | 0 | 1,800,000 |
| 内部取引の消去 | 0 | 12,447,226 | 0 | 795,999 | 0 | 120,257 | Δ 13,363,482 | Δ 795,999 |
| 流動資産合計 | 220,531,914 | 130,811,769 | 1,374,424 | 59,465,988 | 12,119,732 | 3,210 | Δ 13,363,482 | 131,065,926 |
| 2. 固定資産 | | | | | | | | |
| 特定退職給付引当資産 | 17,001,613 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,001,613 |
| 特定修繕費引当資産 | 5,766,328 | 5,766,328 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,766,328 |
| その他の固定資産 | 22,767,941 | 5,766,328 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22,767,941 |
| 事業用資産 | 25,139,392,699 | 24,432,643,429 | 209,068,811 | 323,754,163 | 0 | 0 | 0 | 24,815,638,536 |
| 事業用資産 | 25,139,392,699 | 24,432,643,429 | 209,068,811 | 323,754,163 | 0 | 0 | 0 | 24,815,638,536 |
| 事業用資産 | 185,533 | 21,528 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 185,533 |
| 有形固定資産 | 185,532 | 21,528 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 185,532 |
| 有形固定資産 | 149,970 | 149,970 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 149,970 |
| 有形固定資産 | 23,800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23,800 |
| その他の固定資産 | 25,139,752,002 | 24,432,676,738 | 209,068,811 | 323,754,163 | 0 | 0 | 0 | 24,815,997,839 |
| その他の固定資産 | 25,162,519,943 | 24,438,443,096 | 209,068,811 | 323,754,163 | 0 | 0 | 0 | 24,838,765,780 |
| 固定資産合計 | 25,383,051,857 | 24,569,254,871 | 210,443,235 | 413,220,151 | 12,119,732 | 3,210 | Δ 13,363,482 | 24,969,831,706 |
| II 負債の部 | | | | | | | | |
| 1. 事業用負債 | | | | | | | | |
| 借入金 | 233,458,228 | 215,501,110 | 0 | 17,957,118 | 0 | 0 | 0 | 215,501,110 |
| 借入金 | 233,458,228 | 215,501,110 | 0 | 17,957,118 | 0 | 0 | 0 | 215,501,110 |
| 借入金 | 40,771,047 | 23,809,166 | 2,140 | 17,957,118 | 0 | 0 | 0 | 27,826,314 |
| 借入金 | 26,072,952 | 20,618,443 | 0 | 2,411,909 | 3,042,600 | 0 | 0 | 23,661,043 |
| 借入金 | 6,343,582 | 2,857,682 | 0 | 443,300 | 0 | 0 | 0 | 5,900,282 |
| 借入金 | 19,729,370 | 17,760,761 | 0 | 1,988,609 | 0 | 0 | 0 | 17,760,761 |
| 借入金 | 14,698,095 | 3,190,723 | 2,140 | 10,532,824 | 0 | 0 | 0 | 4,165,271 |
| 借入金 | 14,698,095 | 3,190,723 | 2,140 | 10,532,824 | 0 | 0 | 0 | 4,165,271 |
| 借入金 | 0 | 795,999 | 0 | 3,490,351 | 0 | 0 | 0 | Δ 3,490,351 |
| 借入金 | 364,699 | 315,299 | 0 | 33,470 | 0 | 0 | 0 | 331,229 |
| 借入金 | 364,699 | 315,299 | 0 | 33,470 | 0 | 0 | 0 | 331,229 |
| 借入金 | 136,394 | 136,394 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 136,394 |
| 流動負債合計 | 274,730,368 | 240,557,968 | 2,140 | 34,425,672 | 12,119,732 | 3,210 | Δ 13,363,482 | 240,904,696 |
| 2. 事業用負債 | | | | | | | | |
| 借入金 | 27,099,317,734 | 26,726,160,501 | 0 | 373,157,233 | 0 | 0 | 0 | 26,726,160,501 |
| 借入金 | 27,099,317,734 | 26,726,160,501 | 0 | 373,157,233 | 0 | 0 | 0 | 26,726,160,501 |
| 借入金 | 4,410,153,471 | 4,036,996,238 | 0 | 373,157,233 | 0 | 0 | 0 | 4,036,996,238 |
| 借入金 | 22,689,164,263 | 22,689,164,263 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22,689,164,263 |
| 借入金 | 64,486,311 | 64,486,311 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 64,486,311 |
| 借入金 | 17,769,359 | 17,769,359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17,769,359 |
| 借入金 | 5,765,838 | 5,765,838 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,765,838 |
| 借入金 | 3,416,760 | 3,416,760 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,416,760 |
| 流動負債合計 | 27,190,766,002 | 26,799,829,410 | 0 | 373,157,233 | 0 | 0 | 0 | 26,817,598,769 |
| 固定負債合計 | 27,465,486,370 | 27,040,387,378 | 2,140 | 407,582,905 | 12,119,732 | 3,210 | Δ 13,363,482 | 27,057,993,465 |
| III 正味財産の部 | | | | | | | | |
| 1. 指定正味財産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 正味財産 | Δ 2,082,434,513 | Δ 2,471,132,507 | 210,441,095 | 5,637,246 | 0 | 0 | 0 | Δ 2,088,071,759 |
| 正味財産 | Δ 2,082,434,513 | Δ 2,471,132,507 | 210,441,095 | 5,637,246 | 0 | 0 | 0 | Δ 2,088,071,759 |
| 負債及び正味財産合計 | 25,383,051,857 | 24,569,254,871 | 210,443,235 | 413,220,151 | 12,119,732 | 3,210 | Δ 13,363,482 | 24,969,831,706 |

正味財産増減計算書

平成31年 4月 1日から令和2年 3月31日まで

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

| 科 目 | 当年度 | 前年度 | 増 減 |
|------------------|-----------------|-----------------|---------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | |
| (1) 経常収益 | | | |
| 特定資産運用益 | 1,779 | 700 | 1,079 |
| 特事取受雑 | 187,472,547 | 193,600,355 | △ 6,127,808 |
| 事業補助金 | 305,063,186 | 333,164,512 | △ 28,101,326 |
| 事業負担 | 91,131,120 | 32,636,520 | 58,494,600 |
| 事業収入 | 512,146 | 496,364 | 15,782 |
| 経常収益計 | 584,180,778 | 559,898,451 | 24,282,327 |
| (2) 経常費用 | | | |
| 販売費用 | 81,466,543 | 57,866,512 | 23,600,031 |
| 事業原価 | 439,173,521 | 415,442,279 | 23,731,242 |
| 直接事業費 | 272,436,160 | 238,468,753 | 33,967,407 |
| 森林事業費 | 259,145,000 | 229,155,245 | 29,989,755 |
| 委託料 | 0 | 643,268 | △ 643,268 |
| 間接事業費 | 13,291,160 | 8,670,240 | 4,620,920 |
| 分収交付金 | 43,304,991 | 46,794,838 | △ 3,489,847 |
| 森林改善事業費 | 36,861,486 | 40,928,999 | △ 4,067,513 |
| 森林整備地域活動支援交付金事業費 | 967,908 | 986,490 | △ 18,582 |
| 事業借入金支払利息支出 | 3,455,440 | 3,315,949 | 139,491 |
| 管人役員等給付諸費用 | 2,020,157 | 1,563,400 | 456,757 |
| 職員福利給付諸費用 | 123,432,370 | 130,178,688 | △ 6,746,318 |
| 事務諸費用 | 69,374,238 | 66,412,624 | 2,961,614 |
| 役員等給付諸費用 | 52,188,296 | 51,110,259 | 1,078,037 |
| 職員福利給付諸費用 | 5,052,800 | 3,509,673 | 1,543,127 |
| 事務諸費用 | 37,564,815 | 37,359,327 | 205,488 |
| 退職福利給付諸費用 | 8,872,925 | 9,548,205 | △ 675,280 |
| 事務諸費用 | 697,756 | 693,054 | 4,702 |
| 事務諸費用 | 17,185,942 | 15,302,365 | 1,883,577 |
| 事務諸費用 | 13,106,523 | 12,416,133 | 690,390 |
| 事務諸費用 | 2,664,222 | 1,444,723 | 1,219,499 |
| 事務諸費用 | 1,415,197 | 1,441,509 | △ 26,312 |
| 経常費用計 | 590,014,302 | 539,721,415 | 50,292,887 |
| 森林資産勘定振替前当期経常増減額 | △ 5,833,524 | 20,177,036 | △ 26,010,560 |
| 森林資産勘定振替額 | △ 41,104,302 | △ 42,450,887 | 1,346,585 |
| 当期経常増減額 | △ 46,937,826 | △ 22,273,851 | △ 24,663,975 |
| 2. 経常外増減の部 | | | |
| (1) 経常外収益 | | | |
| その他の経常外収益 | 735,972 | 38,040 | 697,932 |
| 経常外収益計 | 735,972 | 38,040 | 697,932 |
| (2) 経常外費用 | | | |
| 固定資産除去損 | 0 | 1 | △ 1 |
| 販売用資産評価損失 | 255,020,072 | 205,074,003 | 49,946,069 |
| 災害その他臨時損失 | 34,830 | 0 | 34,830 |
| 経常外費用計 | 255,054,902 | 205,074,004 | 49,980,898 |
| 当期経常外増減額 | △ 254,318,930 | △ 205,035,964 | △ 49,282,966 |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 301,256,756 | △ 227,309,815 | △ 73,946,941 |
| 一般正味財産期首残高 | △ 1,781,177,757 | △ 1,553,867,942 | △ 227,309,815 |
| 一般正味財産期末残高 | △ 2,082,434,513 | △ 1,781,177,757 | △ 301,256,756 |
| II 指定正味財産増減の部 | | | |
| 当期指定正味財産増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期首残高 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産期末残高 | 0 | 0 | 0 |
| III 正味財産期末残高 | △ 2,082,434,513 | △ 1,781,177,757 | △ 301,256,756 |

正味財産増減計算書内訳表

平成31年 4月 1日から令和2年 3月31日まで

一般社団法人高知県森林整備公社

| 科 目 | 決算額 | 一般造林 | センター造林 | 実施事業等会計 教育の森造林 | 県営造林 | 分取林施業転換推進 | 法人会計 | 内部取引の消去 | (単位：円) うち一般造林等計 (教育の森以外) |
|--------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------------|------------|-----------|--------------|---------|--------------------------------|
| I 一般正味財産増減の部 | | | | | | | | | |
| 1. 経常増減の部 | | | | | | | | | |
| (1) 経常収益 | | | | | | | | | |
| 特定資産運用益 | 1,779 | 578 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,201 | 0 | 1,779 |
| 事業補助金 | 187,472,547 | 127,214,322 | 1,461,508 | 39,443,661 | 17,553,456 | 0 | 0 | 0 | 148,028,886 |
| 事業受取 | 305,063,186 | 229,876,437 | 0 | 75,186,749 | 0 | 0 | 0 | 0 | 229,876,437 |
| 雑収入 | 91,131,120 | 0 | 91,131,120 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 91,131,120 |
| 経常収益計 | 512,146 | 476,498 | 0 | 235 | 13 | 0 | 35,400 | 0 | 511,911 |
| (2) 経常費用 | 584,180,778 | 357,567,835 | 92,592,628 | 114,630,645 | 17,553,469 | 1,799,600 | 36,601 | 0 | 469,550,133 |
| 販売費用 | 81,466,543 | 74,722,157 | 0 | 6,744,386 | 0 | 0 | 0 | 0 | 74,722,157 |
| 接収費用 | 439,173,521 | 294,985,439 | 89,218,840 | 46,564,282 | 8,404,960 | 0 | 0 | 0 | 392,608,239 |
| 接収費用 | 272,436,160 | 151,724,618 | 89,218,840 | 23,087,742 | 8,404,960 | 0 | 0 | 0 | 249,348,418 |
| 接収費用 | 259,145,000 | 149,037,318 | 88,502,740 | 21,604,942 | 0 | 0 | 0 | 0 | 237,540,058 |
| 接収費用 | 13,291,160 | 2,687,300 | 716,100 | 1,482,800 | 8,404,960 | 0 | 0 | 0 | 11,808,360 |
| 接収費用 | 43,304,991 | 31,884,454 | 0 | 11,420,537 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31,884,454 |
| 接収費用 | 36,861,486 | 25,567,767 | 0 | 11,293,719 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25,567,767 |
| 接収費用 | 967,908 | 841,090 | 0 | 126,818 | 0 | 0 | 0 | 0 | 841,090 |
| 接収費用 | 3,455,440 | 3,455,440 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,455,440 |
| 接収費用 | 2,020,157 | 2,020,157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,020,157 |
| 接収費用 | 123,432,370 | 111,376,367 | 0 | 12,056,003 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111,376,367 |
| 接収費用 | 69,374,238 | 23,896,661 | 1,707,909 | 10,633,687 | 9,148,509 | 1,799,600 | 22,187,872 | 0 | 58,740,551 |
| 接収費用 | 52,188,296 | 19,612,245 | 0 | 7,961,810 | 8,066,000 | 1,693,301 | 14,854,940 | 0 | 44,226,486 |
| 接収費用 | 5,052,800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,052,800 | 0 | 5,052,800 |
| 接収費用 | 37,564,815 | 16,537,684 | 0 | 6,772,067 | 7,128,000 | 1,433,390 | 30,792,748 | 0 | 30,792,748 |
| 接収費用 | 8,872,925 | 3,074,561 | 0 | 1,189,743 | 938,000 | 259,911 | 7,683,182 | 0 | 7,683,182 |
| 接収費用 | 697,756 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 697,756 | 0 | 697,756 |
| 接収費用 | 17,185,942 | 4,284,416 | 1,707,909 | 2,671,877 | 1,082,509 | 106,299 | 7,332,932 | 0 | 14,514,065 |
| 接収費用 | 13,106,523 | 4,277,984 | 1,257,894 | 2,536,248 | 1,072,070 | 106,299 | 3,856,028 | 0 | 10,570,275 |
| 接収費用 | 2,664,222 | 6,432 | 0 | 19,600 | 0 | 0 | 2,638,190 | 0 | 2,644,622 |
| 接収費用 | 1,415,197 | 0 | 450,015 | 116,029 | 10,439 | 0 | 838,714 | 0 | 1,299,168 |
| 接収費用 | 590,014,302 | 393,604,257 | 90,926,749 | 63,942,355 | 17,553,469 | 1,799,600 | 22,187,872 | 0 | 526,071,947 |
| 接収費用 | Δ 5,833,524 | Δ 36,036,422 | 1,665,879 | 50,688,290 | 0 | 0 | Δ 22,151,271 | 0 | Δ 56,521,814 |
| 接収費用 | Δ 41,104,302 | Δ 19,119,590 | Δ 1,665,879 | Δ 42,470,104 | 0 | 0 | 22,151,271 | 0 | 1,365,802 |
| 接収費用 | Δ 46,937,826 | Δ 55,156,012 | 0 | 8,218,186 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 55,156,012 |
| 2. 経常外収益 | | | | | | | | | |
| (1) 経常外収益 | 735,972 | 735,972 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 735,972 |
| その他の経常外収益 | 735,972 | 735,972 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 735,972 |
| (2) 経常外費用 | | | | | | | | | |
| 販売費用 | 255,020,072 | 255,020,072 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 255,020,072 |
| 販売費用 | 34,830 | 34,830 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34,830 |
| 販売費用 | 255,054,902 | 255,054,902 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 255,054,902 |
| 販売費用 | Δ 254,318,930 | Δ 254,318,930 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 254,318,930 |
| 販売費用 | 0 | Δ 26,405,518 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26,405,518 | 0 | 0 |
| 販売費用 | Δ 301,256,756 | Δ 335,880,460 | 0 | 8,218,186 | 0 | 0 | 26,405,518 | 0 | Δ 309,474,942 |
| 販売費用 | Δ 1,781,177,757 | Δ 2,135,252,047 | 210,441,095 | Δ 2,580,940 | 0 | 0 | 146,214,135 | 0 | Δ 1,778,596,817 |
| 販売費用 | Δ 2,082,434,513 | Δ 2,471,132,507 | 210,441,095 | 5,637,246 | 0 | 0 | 172,619,653 | 0 | Δ 2,088,071,759 |
| 指定正味財産増減の部 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産増減の部 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産増減の部 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産増減の部 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 指定正味財産増減の部 | Δ 2,082,434,513 | Δ 2,471,132,507 | 210,441,095 | 5,637,246 | 0 | 0 | 172,619,653 | 0 | Δ 2,088,071,759 |

キャッシュ・フロー計算書

平成31年4月1日から令和2年3月31日まで

間接法 (単位:円)

| 科 目 | 当 年 度 | 前 年 度 | 増 減 |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|---------------------|
| I 事業活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 当期一般正味財産増減額 | △ 301,256,756 | △ 227,309,815 | △ 73,946,941 |
| キャッシュ・フローへの調整額 | | | |
| ① 非資金項目の調整 | | | |
| 減価償却費 | 90,627 | 180,462 | △ 89,835 |
| 資産処分損 | 0 | 0 | 0 |
| ② 引当金項目の調整 | | | |
| 修繕引当金の増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 退職給付引当金の増減額 | 697,756 | 693,054 | 4,702 |
| ③ 債権項目の調整 | | | |
| 仮払金の増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 未収金の増減額 | △ 3,269,318 | △ 2,435,850 | △ 833,468 |
| 前払金の増減額 | 0 | 0 | 0 |
| ④ 負債項目の調整 | | | |
| 未払金の増減額 | △ 16,313,005 | 16,860,367 | △ 33,173,372 |
| 預り金の増減額 | △ 184,918 | △ 4,837 | △ 180,081 |
| 仮受金の増減額 | 22,153 | 114,241 | △ 92,088 |
| ⑤ 分収造林事業資産等の調整 | 377,590,917 | 305,391,402 | 72,199,515 |
| ⑥ 固定資産売却益の調整 | | | |
| 車両運搬具売却益の増減額 | 0 | 0 | 0 |
| 小 計 | 358,634,212 | 320,798,839 | 37,835,373 |
| 指定正味財産増加収入 | | | |
| 指定正味財産増加収入 計 | 0 | 0 | 0 |
| 事業活動によるキャッシュ・フロー | 57,377,456 | 93,489,024 | △ 36,111,568 |
| II 投資活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 投資活動収入 | | | |
| ① 特定資産取崩収入 | | | |
| 退職給付引当資産取崩収入 | 0 | 0 | 0 |
| ② 固定資産売却収入 | | | |
| 車両運搬具売却収入 | 0 | 0 | 0 |
| ③ その他の投資活動収入 | | | |
| その他の投資活動収入 | | | 0 |
| 投資活動収入 計 | 0 | 0 | 0 |
| 投資活動支出 | | | |
| ① 固定資産取得支出 | 0 | 0 | 0 |
| ② 特定資産取得支出 | | | |
| 退職給付引当資産取得支出 | △ 5,001,019 | △ 5,000,594 | △ 425 |
| 修繕引当資産取得支出 | △ 490 | △ 5,765,838 | 5,765,348 |
| 投資活動支出 計 | △ 5,001,509 | △ 10,766,432 | 5,764,923 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | △ 5,001,509 | △ 10,766,432 | 5,764,923 |
| III 財務活動によるキャッシュ・フロー | | | |
| 財務活動収入 | | | |
| ① 借入金収入 | | | |
| 長期借入金収入 | 244,222,000 | 239,787,000 | 4,435,000 |
| 財務活動収入 計 | 244,222,000 | 239,787,000 | 4,435,000 |
| 財務活動支出 | | | |
| ① 借入金返済支出 | | | |
| 長期借入金返済支出 | △ 345,164,463 | △ 298,633,447 | △ 46,531,016 |
| 財務活動支出 計 | △ 345,164,463 | △ 298,633,447 | △ 46,531,016 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | △ 100,942,463 | △ 58,846,447 | △ 42,096,016 |
| IV 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 0 | 0 | 0 |
| V 現金及び現金同等物の増減額 | △ 48,566,516 | 23,876,145 | △ 72,442,661 |
| VI 現金及び現金同等物の期首残高 | 129,029,638 | 105,153,493 | 23,876,145 |
| VII 現金及び現金同等物の期末残高 | 80,463,122 | 129,029,638 | △ 48,566,516 |

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。
 2 重要な非資金取引 該当無

財務諸表に対する注記

1 重要な会計方針

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

該当なし

(2) 資産の評価基準及び評価方法

① 販売用資産

個別法に基づく原価法によっている。(期末における時価が取得原価より下落した場合には、時価をもって貸借対照表価額としている。)

② 事業資産(森林資産を除く。)

個別法に基づく原価法によっている。(時価が著しく下落した場合には、回復の見込みがあると認められる場合を除き、時価をもって貸借対照表価額としている。)

③ 森林資産

会計基準第27条によっている。(森林資産に期待されるサービス提供能力が著しく低下した事象又は森林資産の将来の経済的便益が著しく下落したときは、減損処理を行っている。)

(3) 固定資産の減価償却の方法

① 有形固定資産

車両運搬具、什器備品等・・・定額法によっている。

② 無形固定資産

開発費・・・定額法によっている。

(4) 引当金の計上基準

① 修繕引当金(固定負債)

災害によって生じた復旧事業に備えるため、必要額を計上している。

② 退職給付引当金(固定負債)

職員の退職給付に備えるため当期末の自己都合退職による期末要支給額の全額を計上している。

(5) キャッシュ・フロー計算における資金の範囲

資金の範囲は、随時引出可能な預金(貸借対照表の「現金預金」)としている。

(6) 消費税の会計処理

税込み方式によっている。

2 重要な会計方針の変更

該当なし

3 補助金等に関する事項

当期の補助金等の受入は、次のとおりである。

(単位：円)

| 種類及び交付者 | 内 容 | 金 額 | 摘 要 |
|----------------|----------------|-------------|---------------------------------------|
| 一般正味財産増減の部への計上 | | | |
| 補助金等 | | | |
| 高知県 | 造 林 補 助 金 | 122,604,320 | 林業公社会計基準注解 第8第2項により、 当期の経常収益に計上 |
| 北川村外 | 森林整備地域活動支援交付金 | 1,836,860 | |
| 高知県 | みどりの環境整備支援交付金 | 1,433,600 | |
| 高知県 | 経営改善事業費補助金 | 3,455,440 | |
| 〃 | 利子助成補助金 | 112,373,366 | |
| 〃 | 教育の森造成事業貸付補助金 | 56,019,215 | |
| 〃 | 木材安定供給推進事業費補助金 | 2,981,000 | |
| 梶原町 | 水源地域森林整備交付金 | 1,280,572 | |
| 津野町外 | 山村林業者支援事業費補助金 | 3,078,813 | |
| 合 計 | | 305,063,186 | |

4 指定正味財産から一般正味財産への振替額の内訳

該当なし

5 資産の評価に関する事項

(1) 販売用資産の評価損に関する事項

当期の販売用資産の評価損は、次のとおりである。

① 森林整備事業販売用資産

・分収造林主伐資産に係る評価損 5 件 255百万円

(2) 森林資産情報に関する事項

① 森林資産の貸借対照表価額と回収能力見込額

(単位：百万円)

| 森林資産 | 貸借対照表価額 | | | | 回収能力 見込額 |
|---------|---------|-------|-------|--------|-------------|
| | 前期末残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 | |
| 標準伐期齢未満 | 19,180 | 0 | △ 145 | 19,035 | — |
| 標準伐期齢以上 | 6,462 | 22 | △ 255 | 6,229 | 4,390 |
| 計 | 25,642 | 22 | △ 400 | 25,264 | — |

(注) 1 回収能力見込額については、標準伐期齢未満の資産は未だ生育途中の森林であり、その測定は極めて困難であることから除外している。

② 森林資産とその公益的機能評価額

〈 森林資産面積 18,441 ha 〉

| 公益的機能 | 評価額 (単位：百万円) | ※ ha 当たり 評価額 (円) |
|---------------|-----------------|---------------------|
| 二酸化炭素吸収機能 | 911 | 49,378 |
| 化石燃料代替機能 | 166 | 9,010 |
| 水資源貯留機能 | 6,423 | 348,315 |
| 洪水緩和機能 | 4,754 | 257,773 |
| 水質浄化機能 | 10,756 | 583,246 |
| 表面浸食防止機能 | 20,765 | 1,126,017 |
| 表面崩壊防止機能 | 6,204 | 336,416 |
| 保健・レクリエーション機能 | 1,657 | 89,845 |
| 合計 | 51,635 | |

※平成13年度日本学術会議答申の1ha当たり評価額

③ 経営改善策等の情報

平成28年に策定した第11期経営計画（経営改善実行計画）に基づき、利用間伐や主伐による事業収入の積極的な確保や収益性を重視した事業展開、管理費削減、分収契約の変更などにより、恒常的な事業活動収支黒字化を図り、借入金に依存しない経営に努めている。

6 リース取引に関する事項

リース取引については、原則として通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

(1) 賃貸借取引による所有権移転外リース取引

林業公社会計基準の適用前の所有権移転外リース取引については、引続き通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっている。

7 担保に供している資産

該当なし

8 関連当事者との取引内容

該当なし

9 重要な後発事象

該当なし

10 継続事業の前提に関する注記

正味財産が令和元年度末現在で△2,082,434,513円（債務超過）となっており、主伐による既投資額の未回収によるものである。

債務超過への改善等の対策としては、平成24年2月に高知県森林整備公社検討委員会から提言を受けた「公社改革プラン」では公社を存続する方向が出されている。このため、同プランを反映した第11期経営計画（経営改善計画）に基づき、利用間伐等による事業収入の積極的な確保や管理費削減等の経営改善に努め、既投資額の積極的な回収を進めていく。

11 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

① 分収交付金未払金について

所有者へ支払う分収交付金について、未払勘定に計上後2ヶ年経過しても請求が無い場合、経常外収益として処理し、貸借対照表から除去した。なお、請求があった場合には経常外費用として支払いを行う。

・令和元年度 経常外収益処理 735,972円（平成23～29年度分）

附属明細書

1 基本財産及び特定資産明細表

基本財産及び特定資産の増減及び残高

(単位：円)

| 区分 | 名 称 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 対応する財源等 |
|------|--------------|------------|-----------|------------|------------|---------|
| 基本財産 | 基本財産積立資産 | | | | | |
| | 基本財産土地資産 | | | | | |
| | 基本財産建物等資産 | | | | | |
| | 計 | 0 | | | 0 | |
| 特定資産 | 特定積立資産 | 17,766,432 | 5,001,509 | 0 | 22,767,941 | |
| | 指定正味財産対応特定資産 | | | | | |
| | 一般正味財産対応特定資産 | | | | | |
| | 負債対応特定資産 | 17,766,432 | 5,001,509 | 0 | 22,767,941 | |
| | 退職給付引当資産 | 12,000,594 | 5,001,019 | 0 | 17,001,613 | 引当金 |
| | 修繕引当資産 | 5,765,838 | 490 | 0 | 5,766,328 | 引当金 |
| | 特定事業資産 | 0 | | | 0 | |
| | 森林原価形成補助金資産 | | | | | |
| 計 | 17,766,432 | 5,001,509 | 0 | 22,767,941 | | |
| 合 計 | 17,766,432 | 5,001,509 | 0 | 22,767,941 | | |

2 有形固定資産及び無形固定資産等明細表
(共用資産の取得原価、減価償却累計額、評価損及び減損の累計額)

(単位：円)

| 資産の種類別 | 取得原価 | | | |
|--------------|-----------|-------|-------|-----------|
| | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高(A) |
| 有形固定資産(固定資産) | 5,160,791 | 0 | 0 | 5,160,791 |
| 建物等資産 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 車両運搬具等 | 2,045,335 | 0 | 0 | 2,045,335 |
| 什器備品 | 3,115,456 | 0 | | 3,115,456 |
| 無形固定資産(固定資産) | 4,146,411 | 0 | 0 | 4,146,411 |
| 開発費 | 3,996,441 | 0 | 0 | 3,996,441 |
| 電話加入権 | 149,970 | 0 | 0 | 149,970 |
| その他の固定資産 | 23,800 | 0 | 0 | 23,800 |
| 預託金 | 11,800 | 0 | 0 | 11,800 |
| 出資金等 | 12,000 | 0 | 0 | 12,000 |
| 合計 | 9,331,002 | 0 | 0 | 9,331,002 |

(単位：円)

| 資産の種類別 | 減価償却費 | | | |
|--------------|-----------|------------------|--------------|------------------|
| | 期首累計額 | 当期の除去等 資産の累計額 | 当期の 減価償却額 | 期末減価償却 累計額(B) |
| 有形固定資産(固定資産) | 4,884,631 | 0 | 90,627 | 4,975,258 |
| 建物等資産 | 0 | | | 0 |
| 車両運搬具等 | 2,045,334 | | | 2,045,334 |
| 什器備品 | 2,839,297 | | 90,627 | 2,929,924 |
| 無形固定資産(固定資産) | 3,996,441 | 0 | 0 | 3,996,441 |
| 開発費 | 3,996,441 | | | 3,996,441 |
| 電話加入権 | 0 | | | 0 |
| その他の固定資産 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 預託金 | 0 | | | 0 |
| 出資金等 | 0 | | | 0 |
| 合計 | 8,881,072 | 0 | 90,627 | 8,971,699 |

(単位：円)

| 資産の種類別 | 評価損失又は減損損失額 | | | | 貸借対照価額 (A) - (B) - (C) |
|--------------|-------------|------------------|------------------|--------------|---------------------------|
| | 期首累計額 | 当期の除去等 資産の累計額 | 当期の評価損 又は減損損失 | 期末累計額 (C) | |
| 有形固定資産(固定資産) | 0 | 0 | 0 | 0 | 185,533 |
| 建物等資産 | | | | | 0 |
| 車両運搬具等 | | | | | 1 |
| 什器備品 | | | | | 185,532 |
| 無形固定資産(固定資産) | 0 | 0 | 0 | 0 | 149,970 |
| 開発費 | | | | | 0 |
| 電話加入権 | | | | | 149,970 |
| その他の固定資産 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23,800 |
| 預託金 | | | | | 11,800 |
| 出資金等 | | | | | 12,000 |
| 合計 | 0 | 0 | 0 | 0 | 359,303 |

3 借入金明細表
(次期返済借入金・長期借入金の状況)

(単位：円)

| 区 分 | 借入先 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 |
|--------------|----------|----------------|-------------|-------------|----------------|
| 次期返済長期借入金 | | | | | |
| 事業資金借入金 | | | | | |
| 公庫借入金 | 日本政策金融公庫 | 263,810,632 | 233,458,228 | 263,810,632 | 233,458,228 |
| 約定償還 | | | | 261,574,926 | |
| 繰上償還 | | | | 2,235,706 | |
| 公共団体借入金 | 高知県 | 0 | | | 0 |
| 金融機関借入金 | | 0 | | | 0 |
| 計 | | 263,810,632 | 233,458,228 | 263,810,632 | 233,458,228 |
| 長期借入金 | | | | | |
| 事業資金借入金 | | | | | |
| 公庫借入金 | 日本政策金融公庫 | 4,702,190,567 | 0 | 292,037,096 | 4,410,153,471 |
| 次期返済長期借入金へ振替 | | | | 233,458,228 | |
| 繰上償還 | | | | 58,578,868 | |
| 公共団体借入金 | 高知県 | 22,467,717,226 | 244,222,000 | 22,774,963 | 22,689,164,263 |
| 金融機関借入金 | | 0 | | | 0 |
| 計 | | 27,169,907,793 | 244,222,000 | 314,812,059 | 27,099,317,734 |
| 合 計 | | 27,433,718,425 | 477,680,228 | 578,622,691 | 27,332,775,962 |

4 引当金明細表
(負債性引当金の状況)

(単位：円)

| 区 分 | 期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 期末残高 | 減少額の内容 |
|---------|------------|---------|-------|------------|--------|
| 引当金 | | | | | |
| 固定負債 | | | | | |
| 退職給付引当金 | 17,071,603 | 697,756 | 0 | 17,769,359 | |
| 修繕引当金 | 5,765,838 | 0 | 0 | 5,765,838 | |
| 合 計 | 22,837,441 | 697,756 | 0 | 23,535,197 | |

財産目録

令和2年3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

| 貸借対照表科目 | | 場所・物量等 | 使用目的等 | 金額 |
|----------------|-----------|--------------|-----------------------|------------------------|
| (流動資産) | | | | |
| | 預金 | 普通預金 | | |
| | | 四国銀行県庁支店 | 運転資金 | 80,463,122 |
| | | 四国銀行南国支店 | 運転資金 | 53,406,927 |
| | | 四国銀行県庁支店配分 | 預り配分金 | 272,109 |
| | | 四国銀行県庁支店立木公売 | 立木公売販売代金受入口 | 3,424,312 |
| | | 四国銀行県庁支店県営 | 運転資金 | 0 |
| | | 四国銀行県庁支店教育 | 運転資金 | 8,557,351 |
| | | 幡多信用金庫高知支店 | 運転資金 | 14,680,555 |
| | 一般造林主伐資産 | | 運転資金 | 121,868 |
| | 未収金 | | 主伐時期に達した森林資産の販売用資産 | 124,674,226 |
| | 事業未収金 | | 未収補助金 | 15,394,566 |
| | | 4件 | 販売代金未収金 | 13,594,566 |
| | | | 未収補助金 | 6,433,596 |
| | | | その他未収金(立木補償金 他) | 6,711,634 |
| | その他未収金 | | 「美しい森林」共同整備高知県協議会委託料他 | 449,336 |
| | | | | 1,800,000 |
| 流動資産合計 | | | | 220,531,914 |
| (固定資産) | | | | |
| 特定資産 | | | | |
| | 退職給付引当資産 | 四国銀行県庁支店 | 退職給付引当金用積立資産(定期預金) | 22,767,941 |
| | 修繕引当資産 | 四国銀行県庁支店 | 修繕引当金用資産(定期預金) | 17,001,613 |
| その他固定資産 | | | | |
| | 事業資産 | | 公的目的保有財産 | 25,139,723,202 |
| | 社有林造林資産 | | | 25,139,392,699 |
| | 一般造林資産 | | | 378,455,722 |
| | 有形固定資産 | | | 24,760,936,977 |
| | 車両運搬具等 | 社有車1台 | | 185,533 |
| | 什器備品 | パソコン等 | | 1 |
| | 無形固定資産 | | | 185,532 |
| | 電話加入権 | 088-862-4180 | | 149,970 |
| | その他の固定資産 | | | 149,970 |
| | 預託金 | 1台 | 社有車リサイクル券 | 23,800 |
| | 出資金等 | 幡多信用金庫他 | | 11,800 |
| | | | | 12,000 |
| 固定資産合計 | | | | 25,162,519,943 |
| 資産合計 | | | | 25,383,051,857 |
| (流動負債) | | | | |
| | 事業資金借入金 | | 森林整備事業資金に係る次期返済借入金 | 233,458,228 |
| | 公庫借入金 | | | 233,458,228 |
| | 未払金 | | | 40,771,047 |
| | 事業未払金 | | | 26,072,952 |
| | 森林整備事業未払金 | 23件 | 保護管理委託料他 | 6,343,582 |
| | 分収交付金未払金 | | | 19,729,370 |
| | 森林資産売払交付金 | 38件 | 立木販売に伴う配分金 | 5,259,140 |
| | 間伐売払交付金 | 42件 | 利用間伐に伴う配分金 | 13,876,604 |
| | 補償金交付金 | 24件 | 立木補償配分金 | 593,626 |
| | その他未払金 | | 教育の森造成事業補助金精算金等 | 14,698,095 |
| | 預り金 | | | 364,699 |
| | 職員預り金 | | | 364,699 |
| | 健康保険料 | | | 39,900 |
| | 厚生年金 | | | 67,710 |
| | 源泉徴収税 | | | 61,289 |
| | 特別徴収税 | | | 195,800 |
| | 仮受金 | | 隣接地木材売上金 | 136,394 |
| 流動負債合計 | | | | 274,730,368 |
| (固定負債) | | | | |
| | 事業資金借入金 | | 森林整備事業資金に係る長期借入金 | 27,099,317,734 |
| | 公庫借入金 | 日本政策金融公庫 | | 4,410,153,471 |
| | 公共団体借入金 | 高知県 | 森林整備事業資金に係る長期借入金 | 22,689,164,263 |
| | 新3者負担金 | | | 64,486,311 |
| | 公共団体等負担金 | 東洋町他 | 森林整備事業資金に係る負担金 | 64,486,311 |
| | 引当金 | | | 23,535,197 |
| | 退職給付引当金 | | | 17,769,359 |
| | 修繕引当金 | | | 5,765,838 |
| | 新3者預り金 | | 新3者造林に係る森林補償金 | 3,416,760 |
| 固定負債合計 | | | | 27,190,756,002 |
| 負債合計 | | | | 27,465,486,370 |
| 正味財産 | | | | △ 2,082,434,513 |



資 料

収支計算書

平成31年 4月 1日から令和2年 3月31日まで

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

| 科 目 | 予算額 | 決算額 | 差異 |
|--------------------|---------------|---------------|--------------|
| I 事業活動収支の部 | | | |
| 1. 事業活動収入 | | | |
| 事業収入 | 246,315,000 | 187,472,547 | 58,842,453 |
| 補助金等収入 | 372,922,000 | 305,063,186 | 67,858,814 |
| 負担金収入 | 157,180,000 | 91,131,120 | 66,048,880 |
| 雑収入 | 1,664,000 | 512,146 | 1,151,854 |
| 事業活動収入計 | 778,081,000 | 584,178,999 | 193,902,001 |
| 2. 事業活動支出 | | | |
| 事業費支出 | 622,680,000 | 439,173,521 | 183,506,479 |
| 直接事業費支出 | 447,753,000 | 272,436,160 | 175,316,840 |
| 森林事業費支出 | 433,509,000 | 259,145,000 | 174,364,000 |
| 委託料支出 | 14,244,000 | 13,291,160 | 952,840 |
| 間接事業費支出 | 50,735,000 | 43,304,991 | 7,430,009 |
| 分収交付金支出 | 43,890,000 | 36,861,486 | 7,028,514 |
| 森林保険料支出 | 1,313,000 | 967,908 | 345,092 |
| 経営改善支援事業費支出 | 3,456,000 | 3,455,440 | 560 |
| 森林整備地域活動支援交付金事業費支出 | 2,076,000 | 2,020,157 | 55,843 |
| 事業借入金支払利息支出 | 124,192,000 | 123,432,370 | 759,630 |
| 管理費支出 | 74,384,000 | 68,585,585 | 5,798,415 |
| 人件費支出 | 52,210,000 | 51,490,540 | 719,460 |
| 役員報酬支出 | 5,133,000 | 5,052,800 | 80,200 |
| 職員等給与費支出 | 37,975,000 | 37,564,815 | 410,185 |
| 福利厚生費支出 | 9,102,000 | 8,872,925 | 229,075 |
| 事務経費支出 | 22,174,000 | 17,095,045 | 5,078,955 |
| 事務諸費支出 | 16,476,000 | 13,015,626 | 3,460,374 |
| 運営費支出 | 4,183,000 | 2,664,222 | 1,518,778 |
| 事務所費支出 | 1,515,000 | 1,415,197 | 99,803 |
| その他の事業活動支出 | 0 | 34,830 | △ 34,830 |
| 事業活動支出計 | 697,064,000 | 507,793,936 | 189,270,064 |
| 事業活動収支差額 | 81,017,000 | 76,385,063 | 4,631,937 |
| II 投資活動収支の部 | | | |
| 1. 投資活動収入 | | | |
| その他の投資活動収入 | 0 | 735,972 | △ 735,972 |
| 投資活動収入計 | 0 | 735,972 | △ 735,972 |
| 2. 投資活動支出 | | | |
| 特定資産取得支出 | 5,000,000 | 5,000,000 | 0 |
| 投資活動支出計 | 5,000,000 | 5,000,000 | 0 |
| 投資活動収支差額 | △ 5,000,000 | △ 4,264,028 | △ 735,972 |
| III 財務活動収支の部 | | | |
| 1. 財務活動収入 | | | |
| 借入金収入 | 244,222,000 | 244,222,000 | 0 |
| 財務活動収入計 | 244,222,000 | 244,222,000 | 0 |
| 2. 財務活動支出 | | | |
| 借入金返済支出 | 358,492,000 | 345,164,463 | 13,327,537 |
| 財務活動支出計 | 358,492,000 | 345,164,463 | 13,327,537 |
| 財務活動収支差額 | △ 114,270,000 | △ 100,942,463 | △ 13,327,537 |
| IV 予備費支出 | 0 | 0 | 0 |
| 当期収支差額 | △ 38,253,000 | △ 28,821,428 | △ 9,431,572 |
| 前期繰越収支差額 | 83,407,000 | 83,406,976 | 24 |
| 次期繰越収支差額 | 45,154,000 | 54,585,548 | △ 9,431,548 |

収支計算書内訳表

平成31年 4月 1日から令和2年 3月31日まで

一般社団法人高知県森林整備公社

| 科 目 | 決算額 | 実施事業等会計 | | | 法人会計 | 内部取引の消去 | (単位：円) うち一般造林等計 (教育の森以外) |
|--------------|---------------|--------------|------------|--------------|------------|-----------|--------------------------------|
| | | 一般造林 | センター造林 | 教育の森造林 | | | |
| I 事業活動収支の部 | | | | | | | |
| 1. 事業活動収入 | 187,472,547 | 127,214,322 | 1,461,508 | 39,443,661 | 17,553,456 | 1,799,600 | 148,028,886 |
| 補助金収入 | 305,063,186 | 229,876,437 | 0 | 75,186,749 | 0 | 0 | 229,876,437 |
| 事業活動収入 | 91,131,120 | 0 | 91,131,120 | 0 | 0 | 0 | 91,131,120 |
| 雑収入 | 512,146 | 476,498 | 0 | 235 | 13 | 0 | 511,911 |
| 事業活動収入計 | 584,178,999 | 357,567,257 | 92,592,628 | 114,630,645 | 17,553,469 | 1,799,600 | 469,548,354 |
| 2. 事業活動支出 | 439,173,521 | 294,985,439 | 89,218,840 | 46,564,282 | 8,404,960 | 0 | 392,609,239 |
| 事業費 | 272,436,160 | 151,724,618 | 89,218,840 | 23,087,742 | 8,404,960 | 0 | 249,348,418 |
| 事業料 | 259,145,000 | 149,037,318 | 88,502,740 | 21,604,942 | 0 | 0 | 237,540,058 |
| 事業委託 | 13,291,160 | 2,687,300 | 716,100 | 1,482,800 | 8,404,960 | 0 | 11,808,360 |
| 事業交付金 | 43,304,991 | 31,884,454 | 0 | 11,420,537 | 0 | 0 | 31,884,454 |
| 事業保険料 | 36,861,486 | 25,567,767 | 0 | 11,293,719 | 0 | 0 | 25,567,767 |
| 事業改善費 | 967,908 | 841,090 | 0 | 126,818 | 0 | 0 | 841,090 |
| 事業支援費 | 3,455,440 | 3,455,440 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3,455,440 |
| 事業活動交付金 | 2,020,157 | 2,020,157 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2,020,157 |
| 事業活動支出 | 123,432,370 | 111,376,367 | 1,707,909 | 12,056,003 | 0 | 0 | 111,376,367 |
| 事業管理費 | 68,585,585 | 23,879,226 | 0 | 10,633,687 | 9,148,509 | 1,799,600 | 57,951,898 |
| 事業管理費 | 51,490,540 | 19,612,245 | 0 | 7,961,810 | 8,066,000 | 1,693,301 | 43,528,730 |
| 事業管理費 | 5,052,800 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,052,800 |
| 事業管理費 | 37,564,815 | 16,537,684 | 0 | 6,772,067 | 7,128,000 | 1,433,390 | 30,792,748 |
| 事業管理費 | 8,872,925 | 3,074,561 | 0 | 1,189,743 | 938,000 | 259,911 | 7,683,182 |
| 事業管理費 | 17,095,045 | 4,266,981 | 1,707,909 | 2,671,877 | 1,082,509 | 106,299 | 14,423,168 |
| 事業管理費 | 13,015,626 | 4,260,549 | 1,257,894 | 2,536,248 | 1,072,070 | 106,299 | 10,479,378 |
| 事業管理費 | 2,664,222 | 6,432 | 0 | 19,600 | 0 | 0 | 2,644,622 |
| 事業管理費 | 1,415,197 | 0 | 450,015 | 116,029 | 10,439 | 0 | 1,299,168 |
| 事業管理費 | 34,830 | 34,830 | 0 | 0 | 0 | 0 | 34,830 |
| 事業活動支出計 | 507,793,936 | 318,899,495 | 90,926,749 | 57,197,969 | 17,553,469 | 1,799,600 | 450,995,967 |
| 事業活動収支差額 | 76,385,063 | 38,667,762 | 1,665,879 | 57,432,676 | 0 | 0 | 18,952,387 |
| II 投資活動収支の部 | | | | | | | |
| 1. 投資活動収入 | 735,972 | 735,972 | 0 | 0 | 0 | 0 | 735,972 |
| 投資活動収入 | 735,972 | 735,972 | 0 | 0 | 0 | 0 | 735,972 |
| 2. 投資活動支出 | 5,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,000,000 |
| 特定資産取得 | 5,000,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5,000,000 |
| 投資活動支出 | Δ 4,264,028 | 735,972 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 4,264,028 |
| 投資活動収支差額 | 244,222,000 | 244,222,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 244,222,000 |
| III 財務活動収支の部 | | | | | | | |
| 1. 財務活動収入 | 244,222,000 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 244,222,000 |
| 借入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 借入金 | Δ 26,405,518 | Δ 26,405,518 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 26,405,518 |
| 借入金 | 244,222,000 | 217,816,482 | 0 | 0 | 0 | 0 | 244,222,000 |
| 2. 財務活動支出 | 345,164,463 | 287,731,787 | 0 | 57,432,676 | 0 | 0 | 287,731,787 |
| 借入金 | 345,164,463 | 287,731,787 | 0 | 57,432,676 | 0 | 0 | 287,731,787 |
| 借入金 | Δ 100,942,463 | Δ 69,915,305 | 0 | Δ 57,432,676 | 0 | 0 | Δ 43,509,787 |
| 借入金 | Δ 28,821,428 | Δ 30,511,571 | 1,665,879 | 0 | 0 | 0 | Δ 28,821,428 |
| 借入金 | 83,406,976 | 84,589,706 | Δ 293,595 | 0 | 0 | 0 | 83,406,976 |
| 借入金 | 54,585,548 | 54,078,135 | 1,372,284 | 0 | 0 | 0 | 54,585,548 |
| 借入金 | Δ 889,135 | Δ 889,135 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 889,135 |
| 借入金 | Δ 864,871 | Δ 864,871 | 0 | 0 | 0 | 0 | Δ 864,871 |

