

# 平成24年度決算報告書(抜粋)

## 決算報告総括表

### (1) 貸借対照表総括表

平成25年 3月31日現在

社団法人 高知県森林整備公社

(単位:円)

科 目	一般会計	教育の森	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	294,090,829	14,754,609	308,845,438
2. 固定資産			
(1) 特定資産	17,026,833	0	17,026,833
(2) その他固定資産	26,963,153,029	679,764,482	27,642,917,511
資産合計	27,274,270,691	694,519,091	27,968,789,782
II 負債の部			
1. 流動負債	619,233,212	56,777,088	676,010,300
2. 固定負債	26,800,019,466	637,742,003	27,437,761,469
負債合計	27,419,252,678	694,519,091	28,113,771,769
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 144,981,987	0	△ 144,981,987
負債及び正味財産合計	27,274,270,691	694,519,091	27,968,789,782

### (2) 正味財産増減計算書総括表

平成24年 4月 1日から平成25年 3月31日まで

社団法人 高知県森林整備公社

(単位:円)

科 目	一般会計	教育の森	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	688,495,727	86,901,627	775,397,354
(2) 経常費用	774,190,485	86,901,627	861,092,112
当期経常増減額	△ 85,694,758	0	△ 85,694,758
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	813,389	0	813,389
当期経常外増減額	△ 813,389	0	△ 813,389
当期一般正味財産増減額	△ 86,508,147	0	△ 86,508,147
一般正味財産期首残高	△ 58,473,840	0	△ 58,473,840
一般正味財産期末残高	△ 144,981,987	0	△ 144,981,987
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 144,981,987	0	△ 144,981,987

## (3) 財産目録

平成25年 3月31日現在

社団法人 高知県森林整備公社

(単位:円)

科 目	一般会計	教育の森	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	262,551,184	2,958,233	265,509,417
仮払金	13,636,350	0	13,636,350
未収金	17,903,295	11,796,376	29,699,671
流動資産合計	294,090,829	14,754,609	308,845,438
2. 固定資産			
(1) 特定資産	17,026,833	0	17,026,833
(2) その他固定資産	26,963,153,029	679,764,482	27,642,917,511
固定資産合計	26,980,179,862	679,764,482	27,659,944,344
資産合計	27,274,270,691	694,519,091	27,968,789,782
II 負債の部			
1. 流動負債			
公庫借入金(1年以内返済予定)	253,184,117	42,022,479	295,206,596
長期借入金(1年以内返済予定)	98,076,000	0	98,076,000
未払金	244,930,406	14,722,689	259,653,095
未払配分金	19,140,004	0	19,140,004
預り金	3,805,042	31,920	3,836,962
仮受金	97,643	0	97,643
流動負債合計	619,233,212	56,777,088	676,010,300
2. 固定負債			
公庫借入金	5,761,123,688	637,742,003	6,398,865,691
長期借入金	26,339,912	0	26,339,912
県借入金	20,898,688,641	0	20,898,688,641
市町村負担金	64,486,311	0	64,486,311
退職給付引当金	49,380,914	0	49,380,914
固定負債合計	26,800,019,466	637,742,003	27,437,761,469
負債合計	27,419,252,678	694,519,091	28,113,771,769
正味財産	△ 144,981,987	0	△ 144,981,987

## (4) 収支計算書総括表

平成24年 4月 1日から平成25年 3月31日まで

社団法人 高知県森林整備公社

(単位:円)

科 目	一般会計	教育の森	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	171,685,526	6,766,873	178,452,399
事業外収入	1,492,006	0	1,492,006
雑収入	1,134,305	1,802	1,136,107
補助金等収入	395,929,574	79,714,721	475,644,295
交付金収入	6,526,548	418,231	6,944,779
受託料収入	105,205,029	0	105,205,029
事業活動収入計	681,972,988	86,901,627	768,874,615
2. 事業活動支出			
事業費支出	367,592,488	18,743,612	386,336,100
配分金支出	22,448,493	0	22,448,493
管理費支出	166,759,196	25,192,522	191,951,718
受託事業支出	105,205,029	0	105,205,029
事業活動支出計	662,005,206	43,936,134	705,941,340
事業活動収支差額	19,967,782	42,965,493	62,933,275
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	5,000,000	0	5,000,000
固定資産取得支出	458,066	0	458,066
投資活動支出計	5,458,066	0	5,458,066
投資活動収支差額	△ 5,458,066	0	△ 5,458,066
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	605,564,000	0	605,564,000
負担金収入	47,145	0	47,145
財務活動収入計	605,611,145	0	605,611,145
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	638,145,993	42,965,493	681,111,486
財務活動支出計	638,145,993	42,965,493	681,111,486
財務活動収支差額	△ 32,534,848	△ 42,965,493	△ 75,500,341
当期収支差額	△ 18,025,132	0	△ 18,025,132
前期繰越収支差額	44,142,866	0	44,142,866
次期繰越収支差額	26,117,734	0	26,117,734

# 平成24年度業務報告書

## I 業務報告

### 1 事業の概要

平成24年2月に高知県森林整備公社検討委員会から提言を受けた「公社改革プラン」に基づき、同プランを反映した平成24年度から平成28年度の5ケ年間の利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開、一般管理費等の経費の更なる節減、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営を目指した「第10期経営計画（経営改善実行計画）」を策定した。

一般会計においては、保育事業のうち利用間伐は予算の計画と比較して97%の実施率となったが、搬出材積では134%の増となった。また、路網整備事業は造林補助事業を活用して森林の基盤整備を積極的に進めた。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、10団地の内4団地は販売できたが、残りの6団地については応札者がいなかったため、次年度以降に処分を行うこととした。また、公社営3者造林のクヌギ造林地6団地の立木販売を行ったが、販売は1団地に留まったので、残り5団地は、次年度以降に処分を行うこととした。

教育の森造成事業特別会計においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行うとともに保護管理に努めた。

新公益法人制度への移行については、平成25年4月1日に一般社団法人へ移行すべく、平成24年12月に高知県へ認可を申請し、平成25年3月19日に認可され、高知地方法務局へ3月21日に法人の解散及び設立の登記申請の事前手続きを実施し、4月1日に一般社団法人として登記された。

### 2 重要決議事項

年月日	会議名	議決事項
H24.5.21	通常理事会	1 平成24年度通常総会開催日等について 2 平成24年度通常総会提出議案について (ア) 平成23年度業務報告書及び決算報告書について
H24.5.29	通常総会	第1 平成23年度業務報告書及び決算報告書について
H24.11.9	臨時理事会	1 平成24年度臨時総会の開催日等について 2 平成24年度臨時総会提出議案について (ア) 一般社団法人への移行認可申請について (イ) 定款の変更について（移行関係） (ウ) 役員等の報酬等について（ 〃 ） (エ) 一般社団法人の役員等の選任について（ 〃 ） (オ) 平成24年度収支予算について（ 〃 ） (カ) 第10期経営計画（経営改善実行計画）について (キ) 平成24年度補正収支予算について
H24.11.30	臨時総会	第1 一般社団法人への移行認可申請について 第2 定款の変更について（移行関係） 第3 役員等の報酬等について（ 〃 ） 第4 一般社団法人の役員等の選任について（ 〃 ） 第5 平成24年度収支予算について（移行関係）

年月日	会議名	議決事項
H25.3.18	通常理事会	第6 第10期経営計画（経営改善実行計画）について 第7 平成24年度補正収支予算について 1 平成24年度通常総会の開催日等について 2 平成24年度通常総会提出議案について (ア) 平成24年度補正収支予算について (イ) 平成25年度事業計画及び収支予算について 3 規程の制定等について (ア) 業務方法書の変更について (イ) 組織規程の制定について (ウ) 事務決裁規程の制定について (エ) 就業規程の制定について (オ) 嘱託職員就業規程の制定について (カ) 臨時職員就業規程の制定について (キ) 文書規程の制定について (ク) 給与規程の制定について (ケ) 嘱託職員給与規程の制定について (コ) 退職手当規程の制定について (サ) 旅費規程の制定について (シ) 財務規程の変更について (ス) 営林経営規程の変更について (セ) 営林管理規程の変更について (ソ) 公社印規程の制定について (タ) 公社営林産物極印規程の変更について (チ) 寄付金管理規程の変更について 4 社員の申込及び退社に係る様式について
H25.3.26	通常総会	第1 平成24年度補正収支予算について 第2 平成25年度事業計画及び収支予算について

### 3 経営改善の取り組みについて

平成24年度に策定した第10期経営計画（経営改善実行計画）に基づいて、増収対策として契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業体との連携による作業道開設や有利な制度資金の活用等に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第10期経営計画の目標を達成することができた。

また、将来の支払利息を軽減するために、有利子負債の繰上償還にも取り組んだ。

平成24年度の主な取組成果

#### (1) 事業活動収入

##### ① 木材販売収入

171 百万円

- (2) 事業活動支出
- ① 緊急雇用創出事業等（外部事業による森林整備） 対象面積 302 ha
  - ② 森林整備地域活動支援交付金の活用 対象面積 2,300 ha  
（有利な制度資金の活用） 交付金額 7 百万円
- (3) 事業活動収支 20 百万円
- (4) 契約解除の推進 クヌギ林解約意向調査 23 団地
- (5) 分収割合変更
- ① 変更説明会 対象地区 18 地区
- (6) 有利子負債の削減 繰上償還額 182 百万円

#### 4 役職員に関する事項

役 職 員		23年度末現在	24年度増減	24年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1		1
	非 常 勤 理 事	11		11
	監 事	2	△ 1	1
	小 計	14	△ 1	13
職 員	職 員	6		6
	嘱 託 員	10	1	11
	小 計	16	1	17
計		30	0	30

#### 5 社員名簿

高 知 県	い の 町	四国電力株式会社
室 戸 市	四 万 十 町	高知県森林組合連合会
香 美 市	黒 潮 町	
大 豊 町	土 佐 清 水 市	

## II 一般会計業務報告

### 1 事業の概要

#### (1) 公社営林事業

##### ① 保育、路網整備事業

区 分		23年度 実 績	24年度 計 画	24年度 実 績	計画と実績 との対比	
保 育	公 社 有 林	間 伐 (利用間伐)	21.68ha (21.68ha)	35.00ha (35.00ha)	40.73ha (40.73ha)	116%
	2 者 造 林	除 伐	39.41ha	84.00ha	103.94ha	124%
		間 伐 (利用間伐)	255.39ha (255.39ha)	267.00ha (267.00ha)	252.29ha (252.29ha)	94%
		小 計	294.80ha	351.00ha	356.23ha	101%
	計		316.48ha	386.00ha	396.96ha	103%

区 分		23年度 実 績	24年度 計 画	24年度 実 績	計画と実績 との対比	
路 網 整 備	公 社 有 林	作業道開設 (造林補助)		2,550m	4,214m	165%
		作業道開設 (加速化等)	2,500m			
		作業道改良			12m	
		作業道修理	85m	500m	27m	5%
		小 計	2,585m	3,050m	4,253m	139%
	2 者 造 林	作業道開設 (造林補助)	16,594m	25,600m	23,763m	93%
		作業道開設 (加速化等)	1,830m			
		作業道改良	3,145m	1,000m	1,864m	186%
		作業道修理	3,266m	500m	193m	39%
		小 計	24,835m	27,100m	25,820m	95%
計		27,420m	30,150m	30,073m	100%	
保育	新3者	除 伐	17.18ha	25.00ha	24.47ha	98%
合 計	路 網		27,420m	30,150m	30,073m	100%
	保 育		333.66ha	411.00ha	421.43ha	103%

② 収穫事業

ア 主 伐 2者造林4団地、83.20ha、32,917m<sup>3</sup>(スギ、ヒノキ造林)及び3者造林1団地、2.80ha、154m<sup>3</sup>(クヌギ造林)  
計5団地、86.00ha、33,071m<sup>3</sup>の立木販売を行った。

イ 利用間伐 34団地、293.02haで間伐材17,148m<sup>3</sup>を販売した。

③ 契約延長事業

分収造林契約の期間延長等が済んでいない契約者に対して、まずは契約変更のための地元説明会を18か所において開催した。

④ 委託事業

公社営林(3者造林を除く)と森林農地整備センター造林(公社が造林者)723団地、16,171.64haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

⑤ 森林保険

保育事業を実施した50団地、421.43haで森林国営保険に加入した。

⑥ 契約変更推進活動事業

「美しい森林」共同整備高知県協議会からの委託を受けて、長伐期非皆伐施業に転換するため、分収造林契約の期間延長等が済んでいない契約者に対して、まずは契約変更のための地元説明会を開催した。

(2) 森農造林事業(森林農地整備センター)

森林農地整備センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

① 新植事業

6.63 ha

ア 植栽

3.50 ha

イ 生物害防除

3.13 ha

② 路網整備事業	8,778 m
ア 作業道新設	2,888 m
イ 作業道修理	4,340 m
ウ 歩道新設	1,550 m

(3) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

① 保育事業	88.46 ha
ア 除伐	25.15 ha
イ 保育間伐	51.70 ha
ウ 利用間伐	11.61 ha
② 路網整備	
ア 作業道新設	1,819 m
③ 保護及び施設事業	
ア 支障木搬出	7 箇所
④ 立木処分事業	
ア 境界確認及びマーキング	1 箇所
イ 毎木調査	2 箇所
⑤ 森林保護管理業務	5,950.07 ha (71 団地)

2 平成24年度末における公社営林等の造林現況

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
公社有林	7	213.05	194.23	
2者造林	607	12,601.14	11,624.23	
3者造林	256	1,726.56	1,584.75	
新3者造林	25	132.85	103.74	
小計	895	14,673.60	13,506.95	
森農造林	125	4,467.10	4,200.15	
計	1,020	19,140.70	17,707.10	

販売済みで、立木処分中の公社営林

(上記表の外数)

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林	6	143.29	141.50	
3者造林	1	2.80	2.80	クヌギ造林地
計	7	146.09	144.30	

### Ⅲ 教育の森造成事業特別会計業務報告

#### 1 事業の概要

##### (1) 保育、路網整備事業

区 分		23年度 実績	24年度 計画	24年度 実績	計画と実績 との対比
保育	間 伐 (利用間伐)	21.56ha (21.56ha)	20.00ha (20.00ha)	16.72ha (16.72ha)	84%
路網整備	作業道開設	2,146m	2,900m	1,544m	53%
	作業道改良	43m	300m	200m	67%
	小 計	2,189m	3,200m	1,744m	55%
合 計		2,189m	3,200m	1,744m	55%
		21.56ha	20.00ha	16.72ha	84%

##### (2) 収穫事業

利用間伐・・・2団地、16.72haの間伐材892m<sup>3</sup>を販売した。

##### (3) 契約延長事業

土地所有者との延長協議が整わなかったため、延長契約は出来なかった。

##### (4) 委託事業

森林保護管理業務 105団地、1,438.98haを委託した。

##### (5) 森林調査事業

保育計画がある2団地、33.45haについて森林調査を実施した。

##### (6) 森林保険

保育事業の実施地 2団地、16.72haについて森林国営保険に加入した。

#### 2 平成24年度末における教育の森の造林現況

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備 考
部 分 林	52	575.16	538.62	国有林
公 有 林	13	298.70	280.06	県・市・町・村有林
民 有 林	51	705.83	671.13	私有林
計	116	1,579.69	1,489.81	