

平成25年度決算報告書（抜粋）

決算報告総括表

(1) 貸借対照表総括表

平成26年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	105,419,695	1,810,733	107,230,428
2. 固定資産			
(1) 特定資産	24,030,293	0	24,030,293
(2) その他固定資産	26,517,499,750	637,742,003	27,155,241,753
資産合計	26,646,949,738	639,552,736	27,286,502,474
II 負債の部			
1. 流動負債	322,094,160	36,552,254	358,646,414
2. 固定負債	26,865,188,988	603,000,482	27,468,189,470
負債合計	27,187,283,148	639,552,736	27,826,835,884
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 540,333,410	0	△ 540,333,410
負債及び正味財産合計	26,646,949,738	639,552,736	27,286,502,474

注)一般造林等:教育の森造林以外の計

(2) 正味財産増減計算書総括表

平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	611,052,533	75,601,746	686,654,279
(2) 経常費用	571,483,780	33,579,267	605,063,047
(3) 森林資産勘定振替額	△ 230,178,218	△ 42,022,479	△ 272,200,697
当期経常増減額	△ 190,609,465	0	△ 190,609,465
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	204,741,958	0	204,741,958
当期経常外増減額	△ 204,741,958	0	△ 204,741,958
当期一般正味財産増減額	△ 395,351,423	0	△ 395,351,423
一般正味財産期首残高	△ 144,981,987	0	△ 144,981,987
一般正味財産期末残高	△ 540,333,410	0	△ 540,333,410
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 540,333,410	0	△ 540,333,410

注)一般造林等:教育の森造林以外の計

(3) 財産目録

平成26年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	普通預金 四国銀行県庁支店 四国銀行県庁配分 四国銀行県庁県営 四国銀行県庁教育 幡多信金高知支店	運転資金	93,935,519 85,656,569 3,423,051 3,236,940 1,581,922 37,037
	販売用資産 森林整備販売用 分収造林資産 一般造林主伐 未収金 事業未収金 森林整備未収金 未収補助金 その他 その他未収金 その他未収金	1件 3件 1件	主伐時期に達した森林資産の販売用資産 主伐時期に達した森林資産の販売用資産 分収造林事業に係る未収金 分収造林事業に係る未収金	9,729,846 9,729,846 9,729,846 3,565,063 2,273,349 2,273,349 228,811 2,044,538 1,291,714 1,291,714
流動資産合計				107,230,428
(固定資産)	特定資産			24,030,293
	退職給付引当資産 四国銀行定期	四国銀行県庁支店	退職給付引当金に係る積立資産	24,030,293 24,030,293
	その他固定資産			27,155,241,753
	事業資産 森林整備資産 分収造林事業 社有林造林事業 一般造林事業		公益目的保有財産 公益目的保有財産	27,153,446,365 27,153,446,365 410,118,405
	有形固定資産 建物等資産 車両運搬具等 什器備品 無形固定資産 開発費 電話加入権 その他資産 預託金 出資金等	高知市朝倉丁280-2 自動車3台 パソコン等 契約情報システム等 088-850-7870 2台 幡多信用金庫他		26,743,327,960 966,679 134,912 221,399 610,368 828,709 646,239 149,970 32,500 20,500 12,000
固定資産合計				27,179,272,046
資産合計				27,286,502,474
(流動負債)	事業資金借入金 次期返済借入金 次期返済公庫借入 公庫借入金 未払金 事業未払金 森林整備事業 分収交付金未払金 森林資産売払配 間伐売払配分金 補償金未払金 森林保険料未払 その他未払金 その他未払金 預り金 預り金 職員預り金 健康保険料 厚生年金 源泉徴収税 特別徴収税	22件 14件 37件 11件 1件 3件	森林整備事業資金に係る次期返済借入金 森林整備事業資金に係る次期返済借入金 保護管理委託料等 立木販売に伴う配分金 利用間伐に伴う配分金 立木補償配分金 森林国営保険料 主伐による繰上償還等 主伐による繰上償還等 新3者造林に係る森林補償金 分収造林事業に係る法定福利等預り金	279,449,529 279,449,529 279,449,529 279,449,529 75,447,266 33,323,064 6,691,930 25,776,291 9,425,937 16,199,251 151,103 854,843 42,124,202 42,124,202 3,749,619 3,416,760 332,859 21,628 34,240 65,391 211,600
流動負債合計				358,646,414
(固定負債)	長期借入金 事業資金借入金 公庫借入金 公共団体借入金 負担金 公共団体等負担 引当金 退職給付引当	日本政策金融公庫 高知県 東洋町他	森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る負担金	27,355,674,039 27,355,674,039 6,096,977,922 21,258,696,117 64,486,311 64,486,311 48,029,120 48,029,120
固定負債合計				27,468,189,470
負債合計				27,826,835,884
正味財産				△ 540,333,410

(4) 収支計算書総括表

平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	212,877,040	4,991,907	217,868,947
補助金等収入	296,252,460	70,578,905	366,831,365
負担金収入	100,754,250	0	100,754,250
雑収入	1,164,532	30,934	1,195,466
事業活動収入計	611,048,282	75,601,746	686,650,028
2. 事業活動支出			
事業費支出	502,672,633	26,334,035	529,006,668
管理費支出	68,539,743	7,245,232	75,784,975
事業活動支出計	571,212,376	33,579,267	604,791,643
事業活動収支差額	39,835,906	42,022,479	81,858,385
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	7,000,000	0	7,000,000
固定資産取得支出	619,150	0	619,150
投資活動支出計	7,619,150	0	7,619,150
投資活動収支差額	△ 7,619,150	0	△ 7,619,150
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	399,008,000	0	399,008,000
財務活動収入計	399,008,000	0	399,008,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	439,038,793	42,022,479	481,061,272
財務活動支出計	439,038,793	42,022,479	481,061,272
財務活動収支差額	△ 40,030,793	△ 42,022,479	△ 82,053,272
当期収支差額	△ 7,814,037	0	△ 7,814,037
前期繰越収支差額	26,117,734	0	26,117,734
次期繰越収支差額	18,303,697	0	18,303,697

注)一般造林等:教育の森造林以外の計

(5) キャッシュ・フロー計算書

平成25年 4月 1日から平成26年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

間接法 (単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	△ 395,351,423	△ 86,508,147	△ 308,843,276
2 キャッシュ・フローへの調整額			
① 非資金項目の調整			
減価償却費	1,064,113	1,104,680	△ 40,567
資産処分損	0	15,127	△ 15,127
② 引当金項目の調整			
退職給付引当金の増減額	△ 1,351,794	2,023,000	△ 3,374,794
③ 債権項目の調整			
仮払金の増減額	13,636,350	△ 13,636,350	27,272,700
未収金の増減額	26,134,608	△ 9,022,673	35,157,281
④ 負債項目の調整			
未払金の増減額	△ 203,345,833	204,958,457	△ 408,304,290
預り金の増減額	△ 87,343	△ 17,909	△ 69,434
仮受金の増減額	△ 97,643	△ 12,149	△ 85,494
⑤ 分収造林事業資産の増減額	477,500,949	151,301,302	326,199,647
森農造林起業の増減額	0	0	0
小 計	313,453,407	336,713,485	△ 23,260,078
3 指定正味財産増加収入			
指定正味財産増加収入 計	0	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 81,898,016	250,205,338	△ 332,103,354
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入	0	0	0
2 投資活動支出			
① 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	△ 619,150	△ 458,066	△ 161,084
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産支出	△ 7,003,460	△ 10,002,687	2,999,227
投資活動支出 計	△ 7,622,610	△ 10,460,753	2,838,143
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,622,610	△ 10,460,753	2,838,143
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	399,008,000	605,564,000	△ 206,556,000
② 負担金収入			
市町村負担金収入	0	47,145	△ 47,145
財務活動収入 計	399,008,000	605,611,145	△ 206,603,145
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	△ 481,061,272	△ 681,111,486	200,050,214
財務活動支出 計	△ 481,061,272	△ 681,111,486	200,050,214
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 82,053,272	△ 75,500,341	△ 6,552,931
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 171,573,898	164,244,244	△ 335,818,142
VI 現金及び現金同等物の期首残高	265,509,417	101,265,173	164,244,244
VII 現金及び現金同等物の期末残高	93,935,519	265,509,417	△ 171,573,898

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 該当無

平成25年度業務報告書

I 業務報告

1 事業の概要

平成24年度に策定した「第10期経営計画（経営改善実行計画）」は、平成24年2月に高知県森林整備公社検討委員会から提言を受けた「公社改革プラン」に基づいて同プランを反映した平成24年度から平成28年度の5ヶ年間の計画であり、この経営計画に基づき、平成25年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開、一般管理費等の経費の更なる節減、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐は予算の計画と比較して50%の実施率となり、搬出材積は、56%の実績となった。また、路網整備事業は造林補助事業を活用して森林の基盤整備を積極的に進めた。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、12団地の内5団地は販売できたが、残りの7団地については応札者がいなかったため、次年度以降に処分を行うこととした。また、公社営3者造林のクヌギ造林地7団地の立木販売を行ったが、販売は2団地に留まったので、残り5団地は、次年度以降に処分を行うこととした。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行うとともに保護管理に努めた。

新公益法人制度への移行するため、高知地方法務局へ平成25年3月21日に法人の解散及び設立の登記申請の事前手続きを行い、平成25年4月1日に一般社団法人として登記された。また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用し財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

年月日	会議名	議決事項等
H25.5.31	理事会	審議事項 (1) 平成25年度定時社員総会の開催日等について (2) 社員の資格取得について (3) 平成24年度業務報告書及び決算報告書について (4) 平成25年度定時社員総会提出議案について (ア) 平成24年度業務報告書及び決算報告書について (イ) 役員の選任について 報告事項 (1) 平成25年度業務の執行状況について
H25.6.11	定時社員総会	議事 第1 平成24年度業務報告書及び決算報告書について 第2 役員の選任について
H25.6.11	理事会	審議事項 (1) 理事長の選任について
H25.11.19	理事会	報告事項 (1) 平成25年度業務の執行状況について
H26.3.18	理事会	審議事項 (1) 第10期経営計画（経営改善実行計画）の変更について (2) 平成25年度補正収支予算について (3) 平成26年度事業計画及び収支予算について (4) 社員の資格取得について

3 経営改善の取り組みについて

平成24年度に策定した第10期経営計画（経営改善実行計画）に基づいて、増収対策として契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業者との連携による作業道開設や有利な制度資金の活用等に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第10期経営計画の目標を達成することができた。

また、将来の支払利息を軽減するために、有利子負債の繰上償還にも取り組んだ。

平成25年度の主な取組成果

(1) 事業活動収入		
① 木材販売収入		173 百万円
(2) 事業活動支出		
① 緊急雇用創出事業等 (外部事業による森林整備)	対象面積	191 ha
② 森林整備地域活動支援交付金の活用 (有利な制度資金の活用)	対象面積 交付金額	1,478 ha 5 百万円
(3) 事業活動収支		40 百万円
(4) 契約解除の推進	クヌギ林立木販売	2 団地
(5) 分収割合等変更		
① 契約変更	対象面積	372 ha
(6) 有利子負債の削減	繰上償還額	124 百万円

4 役職員に関する事項

役 職 員		24年度末現在	25年度増減	25年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1		1
	非 常 勤 理 事	11	△ 5	6
	監 事	1	0	1
	会 計 監 査 人	0	1	1
	小 計	13	△ 4	9
職 員	職 員	6		6
	嘱 託 員	11	△ 2	9
	小 計	17	△ 2	15
計		30	△ 6	24

5 社員名簿

高 知 県	香 美 市	土 佐 町	大 月 町
高知県教育委員会 事務局	東 洋 町	大 川 村	三 原 村
室 戸 市	奈 半 利 町	い の 町	黒 潮 町
南 国 市	安 田 町	仁 淀 川 町	四国電力株式会社
宿 毛 市	北 川 村	越 知 町	高知県森林組合 連 合 会
土佐清水市	芸 西 村	椿 原 町	
四 万 十 市	本 山 町	津 野 町	
香 南 市	大 豊 町	四 万 十 町	

Ⅱ 分収造林事業等業務報告

1 分収造林事業

(1) 一般造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分			24年度 実 績	25年度 計 画	25年度 実 績	計画と実績 との対比
保 育	公 社 有 林	間 伐 (利用間伐)	40.73ha (40.73ha)	29.00ha (29.00ha)	16.72ha (16.72ha)	58%
		除 伐	103.94ha	5.00ha		
	2 者 造 林	間 伐 (利用間伐)	252.29ha (252.29ha)	342.00ha (342.00ha)	171.47ha (171.47ha)	50%
		小 計	356.23ha	347.00ha	171.47ha	49%
	計		396.96ha	376.00ha	188.19ha	50%
路 網 整 備	公 社 有 林	作 業 道 開 設 (造林補助)	4,214m	1,860m	812m	44%
		作 業 道 改 良	12m			
		作 業 道 修 理	27m		1,433m	
		小 計	4,253m	1,860m	2,245m	121%
	2 者 造 林	作 業 道 開 設 (造林補助)	23,763m	18,900m	12,997m	69%
		作 業 道 改 良	1,864m			
		作 業 道 修 理	193m	2,000m	787m	39%
		小 計	25,820m	20,900m	13,784m	66%
	計		30,073m	22,760m	16,029m	70%
	保 育	新3者	除 伐	24.47ha		
合 計	路 網		30,073m	22,760m	16,029m	70%
	保 育		421.43ha	376.00ha	188.19ha	50%

② 収獲事業

ア 主 伐 2者造林5団地、130.59ha、57,024m³（スギ、ヒノキ造林）及び3者造林2団地、15.04ha、1,031m³（クヌギ造林）計7団地、145.63ha、58,055m³の立木販売を行った。

イ 利用間伐 18団地、188.19haで間伐材10,871m³を販売した。

ウ 公社営林管理 1団地、5.12haで間伐材207m³を販売した。
委託提案事業

③ 委託事業

公社営林（3者造林を除く）と森林農地整備センター造林（公社が造林者）715団地、16,741.84haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

④ 森林保険

保育事業を実施した18団地及び管理委託提案事業を実施した1団地の193.31haで森林国営保険に加入した。

(2) 森農造林事業（森林農地整備センター）

森林農地整備センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

区 分		24年度 実績	25年度 計画	25年度 実績	計画と実績 との対比
新植	植 栽	3.50ha			
	生 物 害 防 除	3.13ha			
	小 計	6.63ha			
保育	間 伐			5.90ha	
	保 育 間 伐		24.00ha	37.10ha	155%
	小 計		24.00ha	43.00ha	179%
路網整備	作 業 道 開 設	2,888m	4,032m	9,347m	232%
	作 業 道 修 理	4,340m		2,469m	
	作 業 道 改 良			260m	
	歩 道 新 設	1,550m			
	小 計	8,778m	4,032m	12,076m	300%
合 計		8,778m	4,032m	12,076m	300%
		6.63ha	24.00ha	43.00ha	179%

(3) 教育の森造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分		24年度 実績	25年度 計画	25年度 実績	計画と実績 との対比
保育	間 伐 (利用間伐)	16.72ha (16.72ha)	21.00ha (21.00ha)	5.17ha (5.17ha)	25%
路網整備	作 業 道 開 設	1,544m	1,900m	727m	38%
	作 業 道 修 理		300m		
	作 業 道 改 良	200m			
	小 計	1,744m	2,200m	727m	33%
合 計		1,744m	2,200m	727m	33%
		16.72ha	21.00ha	5.17ha	25%

② 収穫事業

利用間伐・・・1団地、5.17haの間伐材301 m³を販売した。

③ 委託事業

森林保護管理業務 111団地、1,486.04haを委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 1団地、5.17haについて森林国営保険に加入した。

2 受託事業

(1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

① 保育事業	31.71 ha
ア 除伐	13.42 ha
イ 保育間伐	5.85 ha
ウ 利用間伐	12.44 ha
② 路網整備	12,674 m
ア 作業道新設	2,171 m
イ 歩道刈払	10,503 m

- ③ 保護及び施設事業
 - ア 支障木搬出 3箇所
- ④ 立木処分事業
 - ア 立木評価額の算定 1箇所
 - イ 立木処分地現地案内 1箇所
- ⑤ 森林保護管理業務 6,127.28 ha (75団地)

(2) 分収林契約適正化事業

- ① 森林調査事業

分収林において成長の悪い森林や木材の搬出が困難な森林等について、引き続き分収林として管理すべきか否かについて1団地34.81haの調査を実施した。
- ② 分収契約変更事業

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収林契約の期間延長や割合変更の意向調査を実施し、6団地14.63haの変更契約を締結した。

参考資料 平成25年度末における公社営林等の造林現況

経営区分		団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
一般造林	公社有林	7	213.05	193.91	
	2者造林	602	12,470.55	11,487.21	
	3者造林	254	1,711.48	1,572.07	
	新3者造林	25	132.85	103.74	
	小計	888	14,527.93	13,356.93	
森農造林		125	4,467.10	4,200.15	
教育の森		116	1,579.63	1,489.33	
計		1,129	20,574.66	19,046.41	

販売済みで、立木処分中の公社営林 (上記表の外数)

経営区分		団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林		5	130.59	128.58	
3者造林		2	15.04	12.20	クヌギ造林地
計		7	145.63	140.78	