

Ⅵ 平成26年度決算報告書（抜粋）

決算報告総括表

（1）貸借対照表総括表

平成27年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	209,611,932	9,136,359	218,748,291
2. 固定資産			
(1) 特定資産	9,748,676	0	9,748,676
(2) その他固定資産	26,119,652,287	603,000,482	26,722,652,769
資産合計	26,339,012,895	612,136,841	26,951,149,736
II 負債の部			
1. 流動負債	353,655,313	44,826,671	398,481,984
2. 固定負債	26,889,907,154	567,310,170	27,457,217,324
負債合計	27,243,562,467	612,136,841	27,855,699,308
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 904,549,572	0	△ 904,549,572
負債及び正味財産合計	26,339,012,895	612,136,841	26,951,149,736

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

（2）正味財産増減計算書総括表

平成26年 4月 1日から平成27年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	574,083,852	73,339,202	647,423,054
(2) 経常費用	562,001,446	38,597,681	600,599,127
(3) 森林資産勘定振替額	△ 106,914,959	△ 34,741,521	△ 141,656,480
当期経常増減額	△ 94,832,553	0	△ 94,832,553
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	269,383,609	0	269,383,609
当期経常外増減額	△ 269,383,609	0	△ 269,383,609
当期一般正味財産増減額	△ 364,216,162	0	△ 364,216,162
一般正味財産期首残高	△ 540,333,410	0	△ 540,333,410
一般正味財産期末残高	△ 904,549,572	0	△ 904,549,572
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 904,549,572	0	△ 904,549,572

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

(3) 財産目録

平成27年 3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	普通預金 四国銀行県庁支店 四国銀行県庁支店配分 四国銀行県庁支店県営 四国銀行県庁支店教育 幡多信用金庫高知支店 定期預金 四国銀行県庁支店	運転資金	143,609,387 118,962,117 3,423,596 4,497,614 16,681,329 44,731 30,003,478
	一般造林主伐資産 未収金 事業未収金		主伐時期に達した森林資産の販売用資産	30,628,723 14,400,703 10,715,527
	その他未収金		販売代金未収金 未収補助金 未収補償金 他	3,604,631 6,610,914 499,982 3,685,176
	前払金		分収林契約適正化業務委託料 他 繰越事業に係る収入印紙購入	3,685,176 106,000
流動資産合計				218,748,291
(固定資産)	特定資産			9,748,676
	退職給付引当資産	四国銀行県庁支店	退職給付引当金用積立資産(定期預金)	9,748,676
	その他固定資産		公的目的保有財産	26,722,652,769
	事業資産 社有林造林資産 一般造林資産			26,721,507,399 410,118,405 26,311,388,994
	有形固定資産 建物等資産 車両運搬具等 什器備品 無形固定資産 開発費 電話加入権 その他資産 預託金 出資金等	高知市朝倉丁280-2 社有車4台 パソコン等 契約情報システム等 088-850-7870 2台 幡多信用金庫他		517,641 72,922 3 444,716 627,729 445,259 149,970 32,500 20,500 12,000
固定資産合計				26,732,401,445
資産合計				26,951,149,736
(流動負債)	事業資金借入金 公庫借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	256,373,015 256,373,015
	事業未払金 森林整備事業未払金 分収交付金未払金 森林資産売払配分金 間伐売払配分金 補償金未払金 森林保険料未払金 その他未払金 預り金 長期預り金 職員預り金 健康保険料 厚生年金 源泉徴収税 特別徴収税	37件 14件 37件 16件 3件	保護管理委託料他 立木販売に伴う配分金 利用間伐に伴う配分金 立木補償配分金 森林国営保険料 主伐による繰上償還等 新3者造林に係る森林補償金	81,519,000 68,451,851 12,114,495 1,374,480 10,395,171 344,844 952,654 56,578,290 4,011,679 3,416,760 594,919 19,076 33,200 161,143 381,500
流動負債合計				398,481,984
(固定負債)	事業資金借入金 公庫借入金 公共団体借入金 負担金 公共団体等負担金 引当金 退職給付引当金	日本政金融公庫 高知県 東洋町他	森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る負担金	27,360,965,784 5,827,239,667 21,533,726,117 64,486,311 64,486,311 31,765,229 31,765,229
固定負債合計				27,457,217,324
負債合計				27,855,699,308
正味財産				△ 904,549,572

付記 1 公庫借入金には、主伐に伴う27年度繰越支払となる14,546,520円は含まれていない。

(4) 収支計算書総括表

平成26年 4月 1日から平成27年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	198,459,657	5,040,824	203,500,481
補助金等収入	313,092,250	68,296,882	381,389,132
負担金収入	60,040,808	0	60,040,808
雑収入	2,485,136	1,496	2,486,632
その他の事業活動収入	197,644	0	197,644
事業活動収入計	574,275,495	73,339,202	647,614,697
2. 事業活動支出			
事業費支出	487,278,920	30,768,845	518,047,765
管理費支出	90,335,191	7,828,836	98,164,027
その他の事業活動支出	197,644	0	197,644
事業活動支出計	577,811,755	38,597,681	616,409,436
事業活動収支差額	△ 3,536,260	34,741,521	31,205,261
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	21,286,410	0	21,286,410
投資活動収入計	21,286,410	0	21,286,410
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	7,000,000	0	7,000,000
投資活動支出計	7,000,000	0	7,000,000
投資活動収支差額	14,286,410	0	14,286,410
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	283,030,000	0	283,030,000
財務活動収入計	283,030,000	0	283,030,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	266,073,248	34,741,521	300,814,769
財務活動支出計	266,073,248	34,741,521	300,814,769
財務活動収支差額	16,956,752	△ 34,741,521	△ 17,784,769
当期収支差額	27,706,902	0	27,706,902
前期繰越収支差額	18,303,697	0	18,303,697
次期繰越収支差額	46,010,599	0	46,010,599

注) 一般造林等：教育の森造林以外の計

(5) キャッシュ・フロー計算書

平成26年 4月 1日から平成27年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

間接法 (単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	△ 364,216,162	△ 395,351,423	31,135,261
2 キャッシュ・フローへの調整額			
① 非資金項目の調整			
減価償却費	650,018	1,064,113	△ 414,095
② 引当金項目の調整			
退職給付引当金の増減額	△ 16,263,891	△ 1,351,794	△ 14,912,097
③ 債権項目の調整			
仮払金の増減額	0	13,636,350	△ 13,636,350
未収金の増減額	△ 10,835,640	26,134,608	△ 36,970,248
前払金の増減額	△ 106,000	0	△ 106,000
④ 負債項目の調整			
未払金の増減額	62,650,024	△ 203,345,833	265,995,857
預り金の増減額	262,060	△ 87,343	349,403
仮受金の増減額	0	△ 97,643	97,643
⑤ 分収造林事業資産の増減額	411,040,089	477,500,949	△ 66,460,860
小 計	447,396,660	313,453,407	133,943,253
3 指定正味財産増加収入			
指定正味財産増加収入 計	0	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	83,180,498	△ 81,898,016	165,078,514
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	21,286,410	0	21,286,410
投資活動収入 計	21,286,410	0	21,286,410
2 投資活動支出			
① 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	0	△ 619,150	619,150
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産支出	△ 7,004,793	△ 7,003,460	△ 1,333
投資活動支出 計	△ 7,004,793	△ 7,622,610	617,817
投資活動によるキャッシュ・フロー	14,281,617	△ 7,622,610	21,904,227
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	283,030,000	399,008,000	△ 115,978,000
財務活動収入 計	283,030,000	399,008,000	△ 115,978,000
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	△ 300,814,769	△ 481,061,272	180,246,503
財務活動支出 計	△ 300,814,769	△ 481,061,272	180,246,503
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 17,784,769	△ 82,053,272	64,268,503
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	79,677,346	△ 171,573,898	251,251,244
VI 現金及び現金同等物の期首残高	93,935,519	265,509,417	△ 171,573,898
VII 現金及び現金同等物の期末残高	173,612,865	93,935,519	79,677,346

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 該当無

平成26年度業務報告書

I 業務報告

1 事業の概要

平成24年度に策定した「第10期経営計画（経営改善実行計画）」は、平成24年2月に高知県森林整備公社検討委員会から提言を受けた「公社改革プラン」に基づいて同プランを反映した平成24年度から平成28年度の5ヶ年間の計画であり、この経営計画に基づき、平成26年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開、一般管理費等の経費の更なる節減、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐は予算の計画と比較して47%の実施率となり、搬出材積は、48%の実績となった。また、路網整備事業は造林補助事業を活用して森林の基盤整備を積極的に進めた。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、10団地の内3団地は販売できたが、残りの7団地については応札者がいなかったため、次年度以降に処分を行うこととした。また、公社営3者造林のクヌギ造林地13団地の立木販売を行ったが、販売は3団地に留まったので、残り10団地は、次年度以降に処分を行うこととした。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行うとともに保護管理に努めた。

新公益法人制度への移行するため、平成25年4月1日に一般社団法人として高知地方方法務局に登録された。また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用しており財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

年月日	会議名	議決事項等
H26.4.10	理事会 (書面)	審議事項 (1) 平成26年度定時社員総会提出議案について (ア) 理事の選任について
H26.4.30	臨時社員総会 (書面)	議事 第1 理事の選任について
H26.5.30	理事会	審議事項 (1) 平成26年度定時社員総会の開催日等について (2) 平成25年度業務報告書及び決算報告書について (3) 平成26年度定時社員総会提出議案について (ア) 平成25年度業務報告書及び決算報告書について (イ) 役員の選任について
H26.6.17	定時社員総会	議事 第1 平成25年度業務報告書及び決算報告書について 第2 役員の選任について
H26.10.27	理事会	報告事項 (1) 平成26年度業務の執行状況について (2) 台風による造林地等の被害状況について
H27.1.28	理事会	審議事項 (1) 平成26年度補正収支予算について (2) 平成27年度事業計画及び収支予算について
H27.3.30	理事会	報告事項 (1) 平成26年度業務の執行状況について

3 経営改善の取り組みについて

平成24年度に策定した第10期経営計画（経営改善実行計画）に基づいて、増収対策として契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業体との連携による作業道開設や有利な制度資金の活用等に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第10期経営計画の目標を達成することができた。

平成26年度の主な取組成果

(1) 事業活動収入		
① 木材販売等収入		151 百万円
(2) 事業活動支出		
① 森林整備地域活動支援交付金の活用	対象面積	1,862 ha
(有利な制度資金の活用)	交付金額	12 百万円
(3) 事業活動収支（投資活動収支も含む）		11 百万円
(4) 契約解除の推進	クヌギ林立木販売	3 団地
(5) 分収割合等変更		
① 契約変更	対象面積	559 ha

4 役職員に関する事項

役 職 員		25年度末現在	26年度増減	26年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1		1
	非 常 勤 理 事	7		7
	監 事	1		1
	会 計 監 査 人	1		1
	小 計	10		10
職 員	職 員	6	1	7
	嘱 託 員	9	△ 2	7
	小 計	15	△ 1	14
計		25	△ 1	24

5 社員名簿

高 知 県	香 美 市	土 佐 町	大 月 町
高知県教育委員会 事務局	東 洋 町	大 川 村	三 原 村
室 戸 市	奈 半 利 町	い の 町	黒 潮 町
南 国 市	安 田 町	仁 淀 川 町	四国電力株式会社
宿 毛 市	北 川 村	越 知 町	高知県森林組合 連 合 会
土佐清水市	芸 西 村	椿 原 町	
四 万 十 市	本 山 町	津 野 町	
香 南 市	大 豊 町	四 万 十 町	

Ⅱ 分収造林事業等業務報告

1 分収造林事業

(1) 一般造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分		25年度 実績	26年度 計 画	26年度 実績	計画と実績 との対比	
保 育	公社 有林	間 伐 (利用間伐)	16.72ha (16.72ha)			
	2者 造林	間 伐 (利用間伐)	171.47ha (171.47ha)	334.00ha (334.00ha)	161.22ha (161.22ha)	48%
		倒 木 処 理			0.30ha	
		計	171.47ha (171.47ha)	334.00ha (334.00ha)	161.52ha (161.22ha)	48%
	3者 造林	除 伐		17.00ha		
		間 伐 (利用間伐)		22.00ha (22.00ha)	6.33ha (6.33ha)	29%
		小 計		39.00ha (22.00ha)	6.33ha (6.33ha)	16%
計	188.19ha (188.19ha)	373.00ha (356.00ha)	167.85ha (167.55ha)	45% (47%)		
路 網 整 備	公社 有林	作 業 道 開 設 (造林補助)	812m			
		作 業 道 修 理	1,433m			
		小 計	2,245m			
	2者 造林	作 業 道 開 設 (造林補助)	12,997m	15,050m	17,162m	114%
		作 業 道 改 良			389m	
		作 業 道 修 理	787m	1,000m	4,130m	413%
		計	13,784m	16,050m	21,681m	135%
	3者 造林	作 業 道 開 設 (造林補助)		800m	836m	105%
計	16,029m	16,850m	22,517m	134%		
合 計	路 網	16,029m	16,850m	22,517m	134%	
	保 育	188.19ha	373.00ha	167.85ha	45%	

② 収獲事業

ア 主 伐 2者造林3団地、52.16ha、16,739^m（スギ、ヒノキ造林）及び3者造林3団地、12.23ha、716^m（クヌギ造林）計6団地、64.39ha、17,455^mの立木販売を行った。

イ 利用間伐 19団地、167.55haで間伐材9,847^mを販売した。

ウ 公社営林管理委託提案事業

6団地、43.66haで間伐を実施し、このうち2団地、12.53haにおいて間伐材714^mを販売した。

③ 委託事業

公社営林（3者造林を除く）と森林農地整備センター造林（公社が造林者）764団地、17,414.14haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

④ 森林保険

保育事業を実施した19団地及び管理委託提案事業を実施した5団地の208.91haで森林国営保険に加入した。

(2) 森農造林事業（森林農地整備センター）

森林農地整備センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

区 分		25年度 実 績	26年度 計 画	26年度 実 績	計画と実績 との対比
新植	植 栽			6.56ha	
	生 物 害 防 除			6.56ha	
	歩 道 新 設			2,100m	
	小 計			2,100m 13.12ha	
保 育	下 刈			3.13ha	
	間 伐	5.90ha			
	保 育 間 伐	37.10ha	24.00ha		
	生 物 害 防 除			3.50ha	
	小 計	43.00ha	24.00ha	6.63ha	
路網整備	作 業 道 開 設	9,347m	3,772m	1,677m	
	基幹作業道開設	260m	260m	260m	
	作 業 道 修 理	2,469m		30m	
	小 計	12,076m	4,032m	1,967m	
合 計		12,076m	4,032m	4,067m	
		43.00ha	24.00ha	19.75ha	

(3) 教育の森造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分		25年度 実 績	26年度 計 画	26年度 実 績	計画と実績 との対比
保 育	間 伐 (利用間伐)	5.17ha (5.17ha)	15.00ha (15.00ha)	10.56ha (10.56ha)	70%
路網整備	作 業 道 開 設	727m	1,350m	1,763m	131%
	作 業 道 修 理		300m	500m	167%
	小 計	727m	1,650m	2,263m	137%
合 計		727m	1,650m	2,263m	137%
		5.17ha	15.00ha	10.56ha	70%

② 収穫事業

利用間伐 2団地、10.56haで間伐材570m³を販売した。

③ 委託事業

森林保護管理業務 116団地、1,579.69haを委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 2団地、10.56haについて森林国営保険に加入した。

2 受託事業

(1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

- | | |
|------------|--------------------|
| ① 保育事業 | 71.00 ha |
| ア 保育間伐 | 68.19 ha |
| イ 風倒木処理 | 2.81 ha |
| ③ 保護及び施設事業 | |
| ア 支障木搬出 | 6箇所 |
| ④ 立木処分事業 | |
| ア 立木評価額の算定 | 3箇所 |
| ⑤ 森林保護管理業務 | 6,689.55 ha (86団地) |

(2) 分収林契約適正化事業

① 森林調査事業

分収林において成長の悪い森林や木材の搬出が困難な森林等について、引き続き分収林として管理すべきか否かについて5団地42.26haの調査を実施した。

② 分収契約変更事業

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収林契約の期間延長や割合変更の意向調査を実施し、6団地21.15haの変更契約を締結した。

参考資料 平成26年度末における公社営林等の造林現況

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考	
一般造林	公社有林	7	212.94	193.80	
	2者造林	600	12,416.10	11,424.29	
	3者造林	251	1,698.14	1,558.92	
	新3者造林	25	132.85	103.74	
	小計	883	14,460.03	13,280.75	
森農造林	125	4,467.10	4,200.15		
教育の森	115	1,568.01	1,481.70		
計	1,123	20,495.14	18,962.60		

販売済みで、立木処分中の公社営林

(上記表の外数)

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林	3	54.28	52.16	
3者造林	3	12.39	12.23	クヌギ造林地
教育の森	1	11.62	7.10	
計	7	78.29	71.49	

注) 2者造林の立木処分中の3団地のうち、1団地は部分販売である。