

Ⅵ 平成27年度決算報告書（抜粋）

決算報告総括表

（1）貸借対照表総括表

平成28年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	138,448,150	19,774,237	158,222,387
2. 固定資産			
(1) 特定資産	16,749,254	0	16,749,254
(2) その他固定資産	26,016,745,301	550,019,461	26,566,764,762
資産合計	26,171,942,705	569,793,698	26,741,736,403
II 負債の部			
1. 流動負債	260,856,063	40,754,583	301,610,646
2. 固定負債	26,899,530,692	529,039,115	27,428,569,807
負債合計	27,160,386,755	569,793,698	27,730,180,453
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 988,444,050	0	△ 988,444,050
負債及び正味財産合計	26,171,942,705	569,793,698	26,741,736,403

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

（2）正味財産増減計算書総括表

平成27年 4月 1日から平成28年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	557,542,176	80,224,454	637,766,630
(2) 経常費用	537,243,913	42,933,329	580,177,242
(3) 森林資産勘定振替額	△ 18,486,153	△ 37,291,125	△ 55,777,278
当期経常増減額	1,812,110	0	1,812,110
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
(2) 経常外費用	85,706,588	0	85,706,588
当期経常外増減額	△ 85,706,588	0	△ 85,706,588
当期一般正味財産増減額	△ 83,894,478	0	△ 83,894,478
一般正味財産期首残高	△ 904,549,572	0	△ 904,549,572
一般正味財産期末残高	△ 988,444,050	0	△ 988,444,050
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 988,444,050	0	△ 988,444,050

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

(3) 財産目録

平成28年 3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	普通預金 四国銀行県庁支店 四国銀行県庁支店配分 四国銀行県庁支店立木公売 四国銀行県庁支店県営 四国銀行県庁支店教育 幡多信用金庫高知支店 定期預金 四国銀行県庁支店	運転資金 預り配分金 立木公売販売代金受入口 運転資金 運転資金 運転資金	72,418,348 62,395,645 3,424,157 2,350,000 2,708,633 1,487,557 52,356
	一般造林主伐資産 未収金 事業未収金		主伐時期に達した森林資産の販売用資産	44,693,203 13,874,915 10,391,095
	その他未収金		販売代金未収金 未収補助金	9,729,096 661,999
		内部取引振替(資産)		3,483,820
流動資産合計				△ 12,774,685
(固定資産)	特定資産			16,749,254
	退職給付引当資産	四国銀行県庁支店	退職給付引当金用積立資産(定期預金)	16,749,254
	事業資産		公的目的保有財産	26,565,953,573
	社有林造林資産			410,118,405
	一般造林資産			26,155,835,168
	有形固定資産			337,405
	建物等資産	高知市朝倉丁280-2		58,338
	車両運搬具等	社有車3台		3
	什器備品	パソコン等		279,064
	無形固定資産			473,784
	開発費	契約情報システム等		285,834
	電話加入権	088-850-7870		149,970
	その他資産			37,980
	預託金	2台	社有車リサイクル券	25,980
	出資金等	幡多信用金庫他		12,000
固定資産合計				26,583,514,016
資産合計				26,741,736,403
(流動負債)	事業資金借入金 公庫借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	259,507,443 259,507,443
	未払金			50,563,363
	事業未払金			21,076,432
	森林整備事業未払金	26件	保護管理委託料他	10,398,458
	分収交付金未払金			8,791,323
	森林資産売払配分金	12件	立木販売に伴う配分金	1,645,273
	間伐売払配分金	46件	利用間伐に伴う配分金	6,797,228
	補償金未払金	10件	立木補償配分金	66,832
	森林保険料未払金	2件	受取森林保険料配分金	281,990
	森林保険料未払金		森林国営保険料	1,886,651
	その他未払金		主伐による繰上償還等	29,486,931
	内部取引振替(負債)			△ 12,774,685
	預り金			3,798,385
	長期預り金	3件	新3者造林に係る森林補償金	3,416,760
	職員預り金			381,625
	健康保険料			40,609
	厚生年金			65,962
	源泉徴収税			98,854
	特別徴収税			176,200
	仮受金		隣接所有者への木材売払代金	516,140
流動負債合計				301,610,646
(固定負債)	事業資金借入金 公庫借入金 公共団体借入金	日本政金融公庫 高知県	森林整備事業資金に係る長期借入金 森林整備事業資金に係る長期借入金	27,330,807,216 5,553,914,099 21,776,893,117
	負担金			64,486,311
	公共団体等負担金	東洋町他	森林整備事業資金に係る負担金	64,486,311
	引当金			33,276,280
	退職給付引当金			33,276,280
固定負債合計				27,428,569,807
負債合計				27,730,180,453
正味財産				△ 988,444,050

付記 1 公庫借入金には、主伐に伴う28年度繰越支払となる12,546,864円は含まれていない。

(4) 収支計算書総括表

平成27年 4月 1日から平成28年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	185,044,074	5,240,260	190,284,334
補助金等収入	309,980,851	74,982,513	384,963,364
負担金収入	59,632,200	0	59,632,200
雑収入	2,884,333	1,681	2,886,014
事業活動収入計	557,541,458	80,224,454	637,765,912
2. 事業活動支出			
事業費支出	472,601,897	35,426,040	508,027,937
管理費支出	62,791,164	7,507,289	70,298,453
事業活動支出計	535,393,061	42,933,329	578,326,390
事業活動収支差額	22,148,397	37,291,125	59,439,522
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
投資活動収入	0	0	0
投資活動収入計	0	0	0
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	7,000,000	0	7,000,000
投資活動支出計	7,000,000	0	7,000,000
投資活動収支差額	△ 7,000,000	0	△ 7,000,000
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	243,167,000	0	243,167,000
財務活動収入計	243,167,000	0	243,167,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	232,900,015	37,291,125	270,191,140
財務活動支出計	232,900,015	37,291,125	270,191,140
財務活動収支差額	10,266,985	△ 37,291,125	△ 27,024,140
当期収支差額	25,415,382	0	25,415,382
前期繰越収支差額	46,010,599	0	46,010,599
次期繰越収支差額	71,425,981	0	71,425,981

注) 一般造林等：教育の森造林以外の計

(5) キャッシュ・フロー計算書

平成27年 4月 1日から平成28年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

間接法

(単位：円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
1 当期一般正味財産増減額	△ 83,894,478	△ 364,216,162	280,321,684
2 キャッシュ・フローへの調整額			
① 非資金項目の調整			
減価償却費	339,661	650,018	△ 310,357
② 引当金項目の調整			
退職給付引当金の増減額	1,511,051	△ 16,263,891	17,774,942
③ 債権項目の調整			
仮払金の増減額	0	0	0
未収金の増減額	525,788	△ 10,835,640	11,361,428
前払金の増減額	106,000	△ 106,000	212,000
④ 負債項目の調整			
未払金の増減額	△ 87,533,927	62,650,024	△ 150,183,951
預り金の増減額	△ 213,294	262,060	△ 475,354
仮受金の増減額	516,140	0	516,140
⑤ 分収造林事業資産等の増減額	141,483,866	411,040,089	△ 269,556,223
小 計	56,735,285	447,396,660	△ 390,661,375
3 指定正味財産増加収入			
指定正味財産増加収入 計	0	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,159,193	83,180,498	△ 110,339,691
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
1 投資活動収入			
① 特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	0	21,286,410	△ 21,286,410
投資活動収入 計	0	21,286,410	△ 21,286,410
2 投資活動支出			
① 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	0	0	0
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産支出	△ 7,000,578	△ 7,004,793	4,215
投資活動支出 計	△ 7,000,578	△ 7,004,793	4,215
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 7,000,578	14,281,617	△ 21,282,195
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
1 財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	243,167,000	283,030,000	△ 39,863,000
財務活動収入 計	243,167,000	283,030,000	△ 39,863,000
2 財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	△ 270,191,140	△ 300,814,769	30,623,629
財務活動支出 計	△ 270,191,140	△ 300,814,769	30,623,629
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 27,024,140	△ 17,784,769	△ 9,239,371
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 61,183,911	79,677,346	△ 140,861,257
VI 現金及び現金同等物の期首残高	173,612,865	93,935,519	79,677,346
VII 現金及び現金同等物の期末残高	112,428,954	173,612,865	△ 61,183,911

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 該当無

平成27年度業務報告書

I 業務報告

1 事業の概要

平成24年度に策定した「第10期経営計画（経営改善実行計画）」は、平成24年2月に高知県森林整備公社検討委員会から提言を受けた「公社改革プラン」に基づいて同プランを反映した平成24年度から平成28年度の5ヶ年間の計画であり、この経営計画に基づき、平成27年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開、一般管理費等の経費の更なる節減、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐は予算の計画と比較して48%の実施率となり、搬出材積は、53%の実績となった。また、路網整備事業は造林補助事業を活用して森林の基盤整備を積極的に進めた。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、11団地の内6団地は販売できたが、残りの5団地については応札者がいなかったため、次年度以降に処分を行うこととした。また、公社営3者造林のクヌギ造林地9団地の立木販売を行ったが、販売は2団地に止まったので、残り7団地は次年度以降に処分を行うこととした。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行うとともに保護管理に努めた。

新公益法人制度への移行するため、平成25年4月1日に一般社団法人として高知地方務局に登録された。また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用しており財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

年月日	会議名	議決事項等
H27.5.25	理事会	審議事項 (1) 平成27年度定時社員総会の開催日等について (2) 平成26年度業務報告書及び決算報告書について (3) 平成27年度定時社員総会提出議案について (ア) 平成26年度業務報告書及び決算報告書について (イ) 役員の選任について
H27.6.24	定時社員総会	議事 第1 平成26年度業務報告書及び決算報告書について 第2 役員の選任について
	理事会	審議事項 (1) 理事長の選定について
H27.10.29	理事会	報告事項 (1) 平成27年度業務の執行状況について
H28.1.26	理事会	審議事項 (1) 第10期経営計画（経営改善実行計画）の変更について (2) 平成27年度補正収支予算について (3) 平成28年度事業計画及び収支予算について
H28.2.9	理事会 （書面）	審議事項 (1) 平成27年度臨時社員総会へ提出する議案について (ア) 理事の選任について
H28.3.1	臨時社員総会 （書面）	議事 第1 理事の選任について
H28.3.29	理事会	報告事項 (1) 平成27年度業務の執行状況について

3 経営改善の取り組みについて

平成24年度に策定した第10期経営計画（経営改善実行計画）に基づいて、増収対策として契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業者との連携による作業道開設や有利な制度資金の活用等に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第10期経営計画の目標を達成することができた。

平成27年度の主な取り組み成果

(1) 事業活動収入			
① 木材販売等収入			169 百万円
(2) 事業活動支出			
① 森林整備地域活動支援交付金の活用	対象面積	1,213 ha	
(有利な制度資金の活用)	交付金額		9 百万円
(3) 事業活動収支（投資活動収支も含む）			15 百万円
(4) 契約解除の推進			
① 契約解除（スギ・ヒノキ）			1 団地
② 立木販売（クヌギ）			2 団地
(5) 分収割合等変更			
① 契約変更	契約面積	845 ha	

4 役職員に関する事項

役 職 員		26年度末現在	27年度増減	27年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1		1
	非 常 勤 理 事	7		7
	監 事	1		1
	会 計 監 査 人	1		1
	小 計	10		10
職 員	職 員	7	△ 2	5
	嘱 託 員	7	1	8
	小 計	14	△ 1	13
計		24	△ 1	23

5 社員名簿

高 知 県	香 美 市	土 佐 町	大 月 町
高知県教育委員会 会 事 務 局	東 洋 町	大 川 村	三 原 村
室 戸 市	奈 半 利 町	い の 町	黒 潮 町
南 国 市	安 田 町	仁 淀 川 町	四国電力株式会社
宿 毛 市	北 川 村	越 知 町	高知県森林組合 連 合 会
土佐清水市	芸 西 村	梶 原 町	
四 万 十 市	本 山 町	津 野 町	
香 南 市	大 豊 町	四 万 十 町	

II 分収造林事業等業務報告

1 分収造林事業

(1) 一般造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分		26年度 実績	27年度 計画	27年度 実績	計画と実績 との対比	
保	公社 有林	間 伐 (利用間伐)	14.00ha (14.00ha)	6.93ha (6.93ha)	50%	
	2者 造林	間 伐 (利用間伐)	161.22ha (161.22ha)	306.00ha (306.00ha)	220.22ha (144.57ha)	72%
		倒木処理	0.30ha			
		小 計	161.52ha (161.22ha)			
育	3者 造林	間 伐 (利用間伐)	6.33ha (6.33ha)	44.00ha (5.21ha)	21.26ha (48%)	
	計	167.85ha (167.55ha)	364.00ha (320.00ha)	248.41ha (156.71ha)	68% (48%)	
路 網 整 備	公社 有林	作業道開設 (造林補助)		1,000m	963m	96%
		作業道修理			1,058m	
		小 計		1,000m	2,021m	72%
	2者 造林	作業道開設 (造林補助)	17,162m	21,500m	21,245m	99%
		作業道改良	389m		22m	
		作業道修理	4,130m	1,000m	3,087m	309%
		小 計	21,681m	22,500m	24,354m	108%
	3者 造林	作業道開設 (造林補助)	836m		854m	
計	22,517m	23,500m	27,229m	116%		
合 計	保 育	167.85ha	364.00ha	248.41ha	68%	
	路 網	22,517m	23,500m	27,229m	116%	

注) 路網整備の作業道改良は、森林整備地域活動支援交付金事業で実施。

② 収穫事業

ア 主 伐 2者造林6団地、65.15ha、26,524^m (スギ、ヒノキ造林) 及び3者造林2団地、4.07ha、307^m (クヌギ造林) 計8団地、69.22ha、26,831^mの立木販売を行った。

イ 利用間伐 20団地、156.71haで間伐材9,461^m、作業道支障木1,669^m、計11,130^mを販売した。

ウ 公社営林管理委託提案事業

13団地、127.37haで間伐を実施し、このうち1団地、21.45haにおいて間伐材1,383^mを販売した。

③ 委託事業

公社営林(3者造林を除く)と森農造林(公社が造林者)764団地、17,363.36haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

④ 森林保険

保育事業を実施した27団地及び管理委託提案事業を実施した7団地の330.53haで森林国営保険に加入した。

(2) 森農造林事業（森林整備センター）

森農造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

区 分		26年度 実績	27年度 計画	27年度 実績	計画と実績 との対比
保 育	刈	3.13ha	4.00ha	2.79ha	70%
	除 伐 II			18.79ha	
	保育（搬出）間伐		20.00ha	36.82ha	184%
	生物害防除	3.50ha		6.56ha	
	小 計	6.63ha	24.00ha	64.96ha	271%
路網整備	作業道開設	1,677m	2,000m	1,840m	92%
	基幹作業道開設	260m	1,500m	540m	36%
	作業道修理	30m		36m	
	小 計	1,967m	3,500m	2,416m	69%
合 計	保 育	6.63ha	24.00ha	64.96ha	271%
	路 網	1,967m	3,500m	2,416m	69%

(3) 教育の森造林事業

① 保育、路網整備事業

区 分		26年度 実績	27年度 計画	27年度 実績	計画と実績 との対比
保 育	間 伐 （利用間伐）	10.56ha (10.56ha)	32.00ha (32.00ha)	11.23ha (11.23ha)	35%
路網整備	作業道開設	1,763m	2,200m	1,758m	80%
	作業道修理	500m	300m	546m	182%
	小 計	2,263m	2,500m	2,304m	92%
合 計	保 育	10.56ha	32.00ha	11.23ha	35%
	路 網	2,263m	2,500m	2,304m	92%

② 収穫事業

利用間伐 2団地、11.23haで間伐材714m³、作業道支障木138m³、計852m³を販売した。

③ 委託事業

森林保護管理業務 116団地、1,579.63haを委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 2団地、11.23haについて森林国営保険に加入した。

2 受託事業

(1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

① 委託事業

ア 風倒木処理 1 箇所

② 保護及び施設事業

ア 支障木搬出 5 箇所

③ 森林保護管理業務 7,030.55 ha (86団地)

(2) 分収林契約適正化事業

① 森林調査事業

分収林において成長の悪い森林や木材の搬出が困難な森林等について、引き続き分収林として管理すべきか否かについて7団地50.25haの調査を実施した。

② 分収契約変更事業

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収林契約の期間延長や割合変更の意向調査を実施し、3団地89.60haの変更契約を締結した。

参考資料 平成27年度末における公社営林等の造林現況

経営区分		団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
一般造林	公社有林	7	212.94	193.17	
	2者造林	595	12,349.73	11,345.62	
	3者造林	249	1,692.97	1,554.28	
	新3者造林	25	132.85	103.64	
小計		876	14,388.49	13,196.71	
森農造林		125	4,467.10	4,200.15	
教育の森造林		115	1,568.01	1,481.05	
計		1,116	20,423.60	18,877.91	

販売済みで、立木処分中の公社営林

(上記表の外数)

経営区分		団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林		6	66.37	65.15	
3者造林		2	4.27	4.07	クヌギ造林地
計		8	70.64	69.22	

注) 2者造林の立木処分中の6団地のうち、1団地は部分販売である。