

Ⅵ 平成29年度決算報告書（抜粋）

決算報告総括表

（1）貸借対照表総括表

平成30年 3月31日現在

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 資産の部			
1. 流動資産	150,998,472	66,765,569	217,764,041
2. 固定資産			
(1) 特定資産	7,000,000	0	7,000,000
(2) その他固定資産	25,410,486,685	434,271,801	25,844,758,486
資産合計	25,568,485,157	501,037,370	26,069,522,527
II 負債の部			
1. 流動負債	257,963,156	45,780,845	303,744,001
2. 固定負債	26,864,389,943	455,256,525	27,319,646,468
負債合計	27,122,353,099	501,037,370	27,623,390,469
III 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
2. 一般正味財産	△ 1,553,867,942	0	△ 1,553,867,942
負債及び正味財産合計	25,568,485,157	501,037,370	26,069,522,527

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

（2）正味財産増減計算書総括表

平成29年 4月 1日から平成30年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

（単位：円）

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益	427,551,084	74,940,898	502,491,982
(2) 経常費用	420,755,678	38,561,864	459,317,542
(3) 森林資産勘定振替額	△ 16,958,442	△ 36,379,034	△ 53,337,476
当期経常増減額	△ 10,163,036	0	△ 10,163,036
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	5,970,838	0	5,970,838
(2) 経常外費用	358,247,661	0	358,247,661
当期経常外増減額	△ 352,276,823	0	△ 352,276,823
当期一般正味財産増減額	△ 362,439,859	0	△ 362,439,859
一般正味財産期首残高	△ 1,191,428,083	0	△ 1,191,428,083
一般正味財産期末残高	△ 1,553,867,942	0	△ 1,553,867,942
II 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III 正味財産期末残高	△ 1,553,867,942	0	△ 1,553,867,942

注）一般造林等：教育の森造林以外の計

(3) 財産目録

平成30年 3月31日現在

一般社団法人高知県森林整備公社

(単位:円)

貸借対照表科目		場所・物量等	使用目的等	金額
(流動資産)	預金	普通預金 四国銀行県庁支店 四国銀行県庁支店配分 四国銀行県庁支店立木公売 四国銀行県庁支店県営 四国銀行県庁支店教育 幡多信用金庫高知支店	運転資金 預り配分金 立木公売販売代金受入口 運転資金 運転資金 運転資金 主伐時期に達した森林資産の販売用資産	105,153,493 94,586,229 3,424,252 0 5,066,156 1,981,103 95,753 102,921,150
	一般造林主伐資産 未収金 事業未収金	3件	販売代金未収金 未収補助金 「美しい森林」共同整備高知県協議会委託料他	9,689,398 6,888,709 3,329,299 3,559,410 2,800,689
	その他未収金			
流動資産合計				217,764,041
(固定資産)	特定資産			
	退職給付引当資産	四国銀行県庁支店	退職給付引当金用積立資産(定期預金)	7,000,000 7,000,000
	その他固定資産		公的目的保有財産	25,844,758,486
	事業資産			378,455,722
	社有林造林資産			25,465,672,372
	一般造林資産			366,788
	有形固定資産			1
	車両運搬具等	社有車1台		366,787
	什器備品	パソコン等		263,604
	無形固定資産			89,834
	開発費	契約情報システム等		149,970
	電話加入権	088-862-4180		23,800
	その他資産			11,800
	預託金	1台	社有車リサイクル券	12,000
	出資金等	幡多信用金庫他		
固定資産合計				25,851,758,486
資産合計				26,069,522,527
(流動負債)	事業資金借入金		森林整備事業資金に係る次期返済借入金	257,200,024
	公庫借入金			257,200,024
	未払金			40,223,685
	事業未払金			20,889,140
	森林整備事業未払金	24件	保護管理委託料他	6,157,574
	分収交付金未払金			13,529,524
	森林資産売払交付金	12件	立木販売に伴う配分金	348,367
	間伐売払交付金	40件	利用間伐に伴う配分金	12,261,670
	補償交付金	32件	立木補償配分金	919,487
	森林保険料未払金		森林国営保険料	1,202,042
	その他未払金		主伐による繰上償還等	19,334,545
	預り金			554,454
	職員預り金			554,454
	健康保険料			146,155
	厚生年金			229,665
	源泉徴収税			67,234
	特別徴収税			111,400
	修繕引当金			5,765,838
流動負債合計				303,744,001
(固定負債)	事業資金借入金			27,235,364,848
	公庫借入金	日本政策金融公庫	森林整備事業資金に係る長期借入金	5,007,434,622
	公共団体借入金	高知県	森林整備事業資金に係る長期借入金	22,227,930,226
	負担金			64,486,311
	公共団体等負担金	東洋町他	森林整備事業資金に係る負担金	64,486,311
	引当金			16,378,549
	退職給付引当金			16,378,549
	長期預り金		新3者造林に係る森林補償金	3,416,760
固定負債合計				27,319,646,468
負債合計				27,623,390,469
正味財産				△ 1,553,867,942

付記 1 公庫借入金には、主伐に伴う30年度繰越支払となる 7,339,911円は含まれていない。

(4) 収支計算書総括表

平成29年 4月 1日から平成30年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

(単位：円)

科 目	一般造林等	教育の森造林	合 計
I 事業活動収支の部			
1. 事業活動収入			
事業収入	130,007,412	5,380,100	135,387,512
補助金等収入	239,434,596	69,560,712	308,995,308
負担金収入	56,540,160	0	56,540,160
雑収入	1,548,793	86	1,548,879
事業活動収入計	427,530,961	74,940,898	502,471,859
2. 事業活動支出			
事業費支出	361,013,390	31,617,143	392,630,533
管理費支出	76,651,592	6,944,721	83,596,313
事業活動支出計	437,664,982	38,561,864	476,226,846
事業活動収支差額	△ 10,134,021	36,379,034	26,245,013
II 投資活動収支の部			
1. 投資活動収入			
特定資産取崩収入	18,754,161	0	18,754,161
固定資産売却収入	205,000	0	205,000
その他の投資活動収入	5,765,838	0	5,765,838
投資活動収入計	24,724,999	0	24,724,999
2. 投資活動支出			
特定資産取得支出	7,000,000	0	7,000,000
投資活動支出計	7,000,000	0	7,000,000
投資活動収支差額	17,724,999	0	17,724,999
III 財務活動収支の部			
1. 財務活動収入			
借入金収入	243,216,000	0	243,216,000
他会計振替収入	0	0	0
財務活動収入計	243,216,000	0	243,216,000
2. 財務活動支出			
借入金返済支出	244,955,834	36,379,034	281,334,868
財務活動支出計	244,955,834	36,379,034	281,334,868
財務活動収支差額	△ 1,739,834	△ 36,379,034	△ 38,118,868
当期収支差額	5,851,144	0	5,851,144
前期繰越収支差額	68,213,608	0	68,213,608
次期繰越収支差額	74,064,752	0	74,064,752

注) 一般造林等：教育の森造林以外の計

(5) キャッシュ・フロー計算書

平成29年 4月 1日から平成30年 3月31日まで

一般社団法人 高知県森林整備公社

間接法 (単位:円)

科 目	当 年 度	前 年 度	増 減
I 事業活動によるキャッシュ・フロー			
当期一般正味財産増減額	△ 362,439,859	△ 202,984,033	△ 159,455,826
キャッシュ・フローへの調整額			
① 非資金項目の調整			
減価償却費	268,612	292,648	△ 24,036
資産処分損	2	58,339	△ 58,337
② 引当金項目の調整			
修繕引当金の増減額	5,765,838	0	5,765,838
退職給付引当金の増減額	△ 17,196,388	298,657	△ 17,495,045
③ 債権項目の調整			
仮払金の増減額	0	0	0
未収金の増減額	21,261,416	△ 17,075,899	38,337,315
前払金の増減額	0	0	0
④ 負債項目の調整			
未払金の増減額	△ 39,032,678	28,693,000	△ 67,725,678
預り金の増減額	167,445	5,384	162,061
仮受金の増減額	△ 5,252,807	4,736,667	△ 9,989,474
⑤ 分収造林事業資産等の増減額	405,819,297	257,778,235	148,041,062
⑥ 固定資産売却益の調整			
車両運搬具売却益の増減額	△ 205,000	0	△ 205,000
小 計	371,595,737	274,787,031	96,808,706
指定正味財産増加収入			
指定正味財産増加収入 計	0	0	0
事業活動によるキャッシュ・フロー	9,155,878	71,802,998	△ 62,647,120
II 投資活動によるキャッシュ・フロー			
投資活動収入			
① 特定資産取崩収入			
退職給付引当資産取崩収入	18,752,510	0	18,752,510
② 固定資産売却収入			
車両運搬具売却収入	205,000	0	205,000
投資活動収入 計	18,957,510	0	18,957,510
投資活動支出			
① 固定資産取得支出			
什器備品購入支出	0	△ 438,804	438,804
② 特定資産取得支出			
退職給付引当資産支出	△ 7,000,000	△ 2,003,256	△ 4,996,744
投資活動支出 計	△ 7,000,000	△ 2,442,060	△ 4,557,940
投資活動によるキャッシュ・フロー	11,957,510	△ 2,442,060	14,399,570
III 財務活動によるキャッシュ・フロー			
財務活動収入			
① 借入金収入			
長期借入金収入	243,216,000	250,138,000	△ 6,922,000
財務活動収入 計	243,216,000	250,138,000	△ 6,922,000
財務活動支出			
① 借入金返済支出			
長期借入金返済支出	△ 281,334,868	△ 309,768,919	28,434,051
財務活動支出 計	△ 281,334,868	△ 309,768,919	28,434,051
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 38,118,868	△ 59,630,919	21,512,051
IV 現金及び現金同等物に係る換算差額	0	0	0
V 現金及び現金同等物の増減額	△ 17,005,480	9,730,019	△ 26,735,499
VI 現金及び現金同等物の期首残高	122,158,973	112,428,954	9,730,019
VII 現金及び現金同等物の期末残高	105,153,493	122,158,973	△ 17,005,480

(注) 1 資金の範囲 資金の範囲には、現金及び現金同等物を含めている。

2 重要な非資金取引 該当無

業 務 報 告 書

平成 2 9 年 度 業 務 報 告 書

I 業務報告

1 事業の概要

平成28年8月に設置した高知県森林整備公社経営計画検証等委員会からの意見等を踏まえながら、平成24年2月に高知県森林整備公社経営検討委員会から提言された「経営改革プラン」に沿って、「第11期経営計画（経営改善実行計画）」（平成29年度～平成33年度）を策定し、平成29年度から同計画に基づき引き続き経営改善の取り組みを進めた。

平成29年度は利用間伐や主伐による事業収入の積極的確保や収益性を重視した事業展開に加え、一般管理費等の経費の更なる節減を図り、恒常的な事業活動収支の黒字化を達成することにより、借入金に依存しない経営の確立に努めた。

一般造林事業においては、保育事業のうち利用間伐では18団地184haの入札を行ったが、落札は14団地121haに留まったことから、計画面積に対して64%の実施率となり、搬出材積では、67%の実績となった。また、路網整備事業は造林補助事業を活用して森林の基盤整備を積極的に進め、管理委託を含めると開設延長は、計画量を上回った。

一方、公社営2者造林地における分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、補正による追加3団地を含めた8団地と過年度分4団地の12団地を販売した結果、落札は2団地で、販売金額では当初予算を上回る26,591千円を販売したが、材積は計画量を下回った。なお、応札者がいなかった残りの10団地については、次年度以降の販売に向けて引き続き取り組んでいく。

教育の森造林事業においては、明治百年記念事業の一環として造成された学校林「教育の森」の保育及び路網整備を行うとともに、分収造林契約の期間終了に伴う主伐（立木販売）については、当年度計画地5団地と過年度分4団地の9団地を販売したが、応札者がいなかったため、次年度以降に処分を行うこととした。

平成25年4月1日に一般社団法人として高知地方法務局に法人変更登記をおこない、また、一般社団法人への移行に併せて、全国森林整備協会が定めた林業公社会計基準を平成25年度から適用しており財務状況の透明性に努めた。

2 重要決議事項

年月日	会議名	議 決 事 項 等
H29.4.1	臨時社員総会 (書面)	議 事 第1 理事の選任について
H29.4.1	理事会	審議事項 (1) 理事長の選定について
H29.5.26	理事会	審議事項 (1) 平成29年度定時社員総会の開催日等について (2) 平成28年度業務報告及び決算報告について (3) 平成29年度定時社員総会提出議案について (ア) 平成28年度業務報告及び決算報告について (イ) 役員の選任について
H29.6.13	定時社員総会	議 事 第1 平成28年度業務報告及び決算報告について 第2 役員の選任について
H29.6.13	理事会	審議事項 (1) 理事長の選定について
H29.9.20	理事会	審議事項 (1) 平成29年度補正収支予算について 報告事項 (1) 平成29年度業務の執行状況について
H30.1.30	理事会	審議事項 (1) 平成29年度補正収支予算について (2) 平成30年度事業計画及び収支予算について 報告事項 (1) 平成29年度業務の執行状況について (2) 規程の改正について

3 経営改善の取り組みについて

増収対策としては、契約期間満了に伴う主伐（立木販売）や、利用間伐の積極的な取り組みを行う一方、金利対策、一般管理費対策、森林経営費対策等の改善に向けた取り組みを行った。

また、契約延長による伐期の平準化に向けた取り組みや、自己負担のない事業の活用、地元事業者との連携による作業道開設や有利な制度資金の活用等に取り組んだ。

その結果、昨年度に引き続き事業活動収支の黒字化を継続することができ、第11期経営計画の目標を達成することができた。

平成29年度の主な取り組み成果

(1) 事業活動収入

① 立木販売収入	26,742 千円
② 間伐売払収入	77,525 千円
③ 管理委託提案事業	3,329 千円

(2) 事業活動支出

① 森林整備地域活動支援交付金の活用	対象面積	181 ha
(有利な制度資金の活用)	交付金額	1,384 千円

(3) 事業活動収支（退職給付引当資産取崩も含む）	8,620 千円
---------------------------	----------

(4) 契約解除の推進

① 契約解除（スギ・ヒノキ）	契約面積	103 ha（ 6 団地）
② 契約解除（クヌギ）	契約面積	2 ha（ 1 団地）

(5) 分収割合等変更

① 契約変更	契約面積	232 ha（ 15 団地）
<ul style="list-style-type: none"> ┌ 経営改善支援事業 └ 分収林契約適正化事業 	契約面積	147 ha（ 11 団地）
	契約面積	85 ha（ 4 団地）

4 役職員に関する事項

役 職 員		28年度末現在	29年度増減	29年度末現在
役 員	常 勤 理 事	1	0	1
	非 常 勤 理 事	7	0	7
	監 事	1	0	1
	会 計 監 査 人	1	0	1
計		10	0	10
職 員	職 員	6	0	6
	嘱 託 員	5	0	5
	計	11	0	11
合 計		21	0	21

5 社員名簿

高 知 県	香 美 市	土 佐 町	大 月 町
高知県教育委員会 事務局	東 洋 町	大 川 村	三 原 村
室 戸 市	奈 半 利 町	い の 町	黒 潮 町
南 国 市	安 田 町	仁 淀 川 町	四 国 電 力 株 式 会 社
宿 毛 市	北 川 村	越 知 町	高 知 県 森 林 組 合 連 合 会
土 佐 清 水 市	芸 西 村	栲 原 町	
四 万 十 市	本 山 町	津 野 町	社 員 数 29 団 体
香 南 市	大 豊 町	四 万 十 町	

II 分収造林事業等業務報告

1 分収造林事業

(1) 一般造林事業

① 立木販売事業

区 分		28年度 件数 実績		29年度 件数 計画		29年度 件数 実績		計画と実績 との対比
主伐(スギ・ヒノキ)	2者	4	103.29ha 48,006m ³	5	119.34ha 45,043m ³	2	34.66ha 10,163m ³	29% 23%
主伐(クヌギ)	3者					1	3.60ha 122m ³	
計	面積・ 材積	4	103.29ha 48,006m ³	5	119.34ha 45,043m ³	3	38.26ha 10,285m ³	32% 23%

※ 面積は、造林面積

② 保育、路網整備事業

区 分		28年度 件数 実績		29年度 件数 計画		29年度 件数 実績		計画と実績 との対比	
保 育	保育間伐	請負	2者 26.71ha	1	30.00ha	1	25.23ha	84%	
		管理 委託	2者 36.64ha			8	84.00ha		
		計	5 63.35ha	1	30.00ha	9	109.23ha	364%	
	利用間伐	請負	有林	2 13.43ha					
			2者	17 131.46ha	17	190.00ha	13	115.28ha	61%
			3者	1 7.03ha			1	5.94ha	
		小計	20 151.92ha 9,579m ³	17	190.00ha 11,737m ³	14	121.22ha 7,874m ³	64% 67%	
		管理 委託	2者 31.58ha 2,045m ³	7	76.00ha 3,914m ³	3	39.88ha 2,062m ³	52% 53%	
	計	23 183.50ha 11,624m ³	24	266.00ha 15,651m ³	17	161.10ha 9,936m ³	61% 63%		
	計	28 246.85ha	25	296.00ha	26	270.33ha	91%		
路 網 整 備	作業道開設 (造林補助)	請負	有林	1 842m					
			2者	14 12,212m	14	13,950m	11	12,789m	92%
			3者	1 922m			1	1,357m	
		小計	16 13,976m 881m ³	14	13,950m	12	14,146m 885m ³	92%	
	管理 委託	2者 5,158m 193m ³	3	6,000m	3	7,453m 470m ³	124%		
	計	19 19,134m 1,074m ³	17	19,950m 0m ³	15	21,599m 1,355m ³	108%		
	作業道改良 作業道修理等	請負	2者 34m						
計	24 31,125m	21	21,950m	20	23,327m	106%			
合 計	保 育	28	246.85ha	25	296.00ha	26	270.33ha	91%	
	路 網	24	31,125m	21	21,950m	20	23,327m	106%	
	材 積		12,698m ³		15,651m ³		11,291m ³	72%	

③ 委託事業

公社営林（3者造林を除く）とセンター造林（公社が造林者）746団地、16,345.60haの森林保護管理業務を森林組合へ委託した。

④ 森林保険

保育事業を実施した15団地及び管理委託提案事業を実施した、11団地 270.33haで森林国営保険に加入した。

⑤ 公社営林管理委託提案事業

11 団地、123.88haで間伐を実施し、このうち3団地、39.88haにおいて間伐材2,062m³、作業道支障木470m³、計2,532m³を販売した。

⑥ 経営改善支援事業

経営改善に向けて、分収割合の変更協議等を実施した。

- ・ 造林契約変更（分収割合） 契約面積 146.63 ha（ 11 団地 15 契約）
- ・ 造林契約解除 契約面積 67.72 ha（ 5 団地 7 契約）

(2) センター造林事業（森林整備センター）

センター造林の造林者として、森林の整備、管理事業を実施した。

区 分	28年度		29年度		29年度		計画と実績との対比
	件数	実績	件数	計画	件数	実績	
保 育	下 刈	1 7.00ha	1 7.00ha	1 7.00ha	1 8.52ha	122%	
	除 伐 I	1 10.04ha	1 30.00ha	1 23.81ha			
	除 伐 II	1 1.04ha					
	保育（切捨）間伐	3 14.82ha		2 25.92ha			
	保育（搬出）間伐	3 24.77ha	3 16.00ha	1 16.98ha	106%		
	生物害防除	1 61m					
計	10 57.67ha	5 53.00ha	5 75.23ha	142%			
路 網 整 備	作業道開設	2 1,908m	2 3,500m	1 542m	15%		
	基幹作業道開設	1 603m	1 400m	1 358m	90%		
	作業道修理	3 356m	1 1,000m	6 1,416m	142%		
	計	6 2,867m	4 4,900m	8 2,316m	47%		
合 計	保 育	10 57.67ha	5 53.00ha	5 75.23ha	142%		
	路 網	6 2,867m	4 4,900m	8 2,316m	47%		

(3) 教育の森造林事業

① 立木販売事業

区 分	28年度	29年度	29年度	計画と実績との対比
	件数 実績	件数 計画	件数 実績	
主伐(スギ・ヒノキ)	0.00ha 0m ³	5 78.85ha 28,661m ³	0 0.00ha 0m ³	0% 0%

② 保育、路網整備事業

区 分	28年度		29年度		29年度		計画と実績との対比
	件数	実績	件数	計画	件数	実績	
保 育	利 用 間 伐	1 5.90ha	3 25.00ha	2 11.76ha	47%		
		357m ³	1,465m ³	701m ³	48%		
路 網 整 備	作 業 道 開 設	1 1,364m	3 2,750m	2 2,163m	79%		
		51m ³		73m ³			
	作 業 道 修 理	0m	2 400m	0m	0%		
計	1 1,364m	5 3,150m	2 2,163m	69%			
合 計	保 育	1 5.90ha	3 25.00ha	2 11.76ha	47%		
	路 網	1 1,364m	5 3,150m	2 2,163m	69%		
	材 積	1 408m ³	3 1,465m ³	2 774m ³	53%		

③ 委託事業

森林保護管理業務 106団地、1,334.94haを委託した。

④ 森林保険

保育事業の実施地 2団地、11.76haについて森林国営保険に加入した。

2 受託事業

(1) 県営林造林事業

県営林の森林整備・管理の事業を受託して実施した。

① 委託事業

ア 立木評価

2 箇所

② 保護及び施設事業

ア 支障木搬出

1 箇所

③ 森林保護管理業務

7,411.40 ha (85団地)

委託分

(7,299.09) ha (82団地)

(2) 分収林契約適正化事業

① 森林調査事業

分収林において成長の悪い森林や木材の搬出が困難な森林等について、引き続き分収林として管理すべきか否かについて8団地135.11ha(21契約)の調査を実施した。

② 分収契約変更事業

分収林において引き続き管理すべき森林の所有者に分収林契約の期間延長や割合変更の意向調査を実施し、4団地84.98ha(6契約)の変更契約を締結した。

参考資料 平成29年度末における公社営林等の造林現況

経営区分		団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
一般造林	公社有林	7	212.90	192.77	
	2者造林	590	12,198.67	11,171.25	
	3者造林	248	1,689.04	1,549.40	
	新3者造林	25	132.85	103.64	
	計	870	14,233.46	13,017.06	
教育の森造林		115	1,567.95	1,479.27	
センター造林		125	4,467.10	4,200.15	
合計		1,110	20,268.51	18,696.48	

平成29年度までに販売済みで、立木処分中の公社営林

(上記表の外数)

経営区分	団地数	契約面積(ha)	造林面積(ha)	備考
2者造林	15	271.15	265.52	